

Rapport Annuel 2025



PORT
TROIS-RIVIÈRES

**Construire
l'avenir.
Ensemble.**



Table des matières

03. Mot de la présidente du Conseil

04. Mot du président-directeur général

05. Conseil d'administration

06. Sommaire

07. 2025 en chiffres – Faits saillants

08. Une année charnière pour le Port de Trois-Rivières

09. Projets majeurs et le Port en action

10. Les événements en bref

11. Un port enraciné dans sa communauté

18. Développement durable

22. États financiers

26. Regard vers 2026

Mot de la présidente du Conseil



Véronique Néron

Construire l'avenir exige vision, rigueur et collaboration.

L'année 2025 aura été considérable pour l'Administration portuaire de Trois-Rivières (APTR). Elle s'inscrit comme une année de transformation et de consolidation, au cours de laquelle notre organisation a renforcé son engagement envers la communauté et franchi des étapes déterminantes pour son avenir. Ensemble, nous avons affirmé notre rôle d'acteur économique incontournable, tout en poursuivant notre mission de port urbain responsable, innovant et profondément enraciné dans son milieu.

Tout au long de cette période charnière, le conseil d'administration a exercé son rôle avec engagement et diligence, en assurant une gouvernance rigoureuse, transparente et tournée vers l'avenir. Les décisions prises visaient à soutenir la croissance à long terme du Port, dans le respect d'équilibre entre performance économique, responsabilité environnementale et acceptabilité sociale.

L'année 2025 a également été marquée par un important changement à la direction générale. Après 19 années de leadership, M. Gaétan Boivin a annoncé son départ à la retraite. Sous sa gouverne, le Port de Trois-Rivières a connu une modernisation d'envergure et un repositionnement stratégique qui en ont fait un acteur reconnu pour son esprit d'innovation et de collaboration au sein du réseau portuaire canadien.

Dans cette continuité, l'arrivée de M. Anick Métivier en tant que notre président-directeur général, ouvre un nouveau chapitre pour l'organisation. Fort d'une connaissance approfondie du milieu portuaire et d'une solide expérience en développement stratégique, il faisait déjà partie de l'APTR depuis 2021, ce qui lui confère une connaissance fine de l'organisation, de ses enjeux et de sa culture. Il s'inscrit ainsi dans une continuité porteuse tout en insufflant un regard enthousiaste et une énergie collaboratrice. Le conseil d'administration a pleine confiance en sa capacité à guider l'APTR avec vision, rigueur et un leadership mobilisateur, afin de poursuivre la transformation du Port et de concrétiser ses ambitions à long terme.

Je tiens enfin à souligner le travail remarquable de l'équipe de l'APTR, incluant mes collègues du conseil d'administration, de même que l'engagement constant de nos partenaires et de la communauté portuaire. C'est collectivement que nous construisons le port de demain, au bénéfice de notre région et des générations futures.

Mot du président-directeur général



Anick Métivier

Un port en mouvement, résolument tourné vers l'avenir.

L'année 2025 marque un moment déterminant dans l'histoire du Port de Trois-Rivières. Elle s'inscrit comme une année de transition, d'action et de projection, portée par des chantiers majeurs et une mobilisation exemplaire de l'ensemble de la communauté portuaire.

En prenant la direction de l'organisation à l'automne 2025, j'ai pu mesurer toute la force collective qui anime le Port: des équipes engagées, des partenaires investis et une organisation solidement ancrée dans son milieu. Cette cohésion constitue un levier essentiel pour faire avancer nos projets et concrétiser notre vision d'un port performant, durable et pleinement intégré à son environnement urbain.

Les grands projets en cours, notamment la construction du quai 16 et la reconstruction du quai 17, incarnent bien plus que de simples travaux d'infrastructures. Ils traduisent une volonté claire de poursuivre le développement d'un port moderne et résilient, capable de répondre aux exigences économiques, environnementales et sociales d'aujourd'hui et de demain. Ces réalisations s'inscrivent dans une perspective de développement à long terme, guidée par une gouvernance rigoureuse et une collaboration étroite avec l'ensemble de nos parties prenantes.

Tout au long de l'année, malgré la complexité des chantiers, le Port a poursuivi ses engagements envers la communauté, en soutenant de nombreux organismes, en participant activement à la vie citoyenne et en affirmant pleinement son caractère urbain au sein d'une ville portuaire et universitaire de premier plan.

Je souhaite également prendre un moment pour saluer le travail remarquable de mon prédécesseur, M. Gaétan Boivin. Son leadership et sa vision ont profondément transformé le Port de Trois-Rivières et ont jeté des bases solides sur lesquelles nous continuons de bâtir aujourd'hui. C'est avec respect et reconnaissance que nous poursuivons cette œuvre collective qui continuera son évolution pour atteindre de nouveaux sommets.

Enfin, je remercie chaleureusement les membres de l'équipe de l'APTR, nos partenaires, nos clients et l'ensemble de la communauté portuaire. Votre confiance et votre collaboration nous permettent d'aborder l'avenir ensemble, avec ambition, cohérence et détermination.

Conseil d'administration



VÉRONIQUE NÉRON

PRÉSIDENTE



FÉLIX HAMEL

VICE-PRÉSIDENT



PIERRE DUCHARME

ADMINISTRATEUR



GUYLAINE LAPORTE

ADMINISTRATRICE



DENYS BERNARD

ADMINISTRATEUR



MARIE-JOSÉE GERVAIS

ADMINISTRATRICE



FRANCE CINQ-MARS

ADMINISTRATRICE



JEAN MONGEAU

SECRÉTAIRE CORPORATIF



GAÉTAN BOIVIN

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

janvier 2025-novembre 2025



ANICK MÉTIVIER

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

novembre 2025

Sommaire

En 2025, le conseil d'administration de l'Administration portuaire de Trois-Rivières a exercé une gouvernance rigoureuse et engagée, dans un contexte marqué par des projets structurants et un changement à la direction générale.

Les membres du conseil se sont réunis à six reprises afin d'assurer le suivi des orientations stratégiques et des grands

dossiers de l'organisation. En appui à ces travaux, les comités Ressources humaines et Recrutement, Gouvernance et Audit ont tenu plusieurs rencontres, assurant une supervision efficace des activités, notamment dans le cadre du processus de recrutement du président-directeur général.

Par son engagement et la complémentarité de ses expertises, le conseil d'administration contribue activement à la pérennité, à la performance et au développement responsable du Port de Trois-Rivières.

Une gouvernance active et rigoureuse

En 2025, les instances de gouvernance de l'APTR ont tenu de nombreuses rencontres: le conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises, le comité d'audit 4 fois, les comités de gouvernance et des ressources humaines 5 fois chacun, et le comité de recrutement du PDG 11 fois.



Faits saillants 2025



PORT
TROIS-RIVIÈRES

2,6 millions de tonnes métriques
de marchandises manutentionnées



1,9 million de tonnes métriques
de vrac solide



198 000 tonnes métriques
de vrac liquide

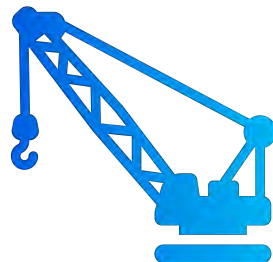


485 000 tonnes métriques
de marchandises générales



215 navires accueillis
incluant 24 navires de croisière

Comparativement à 2024, il s'agit d'une baisse de 28 %, attribuable aux travaux majeurs en cours au Port. Cette diminution était anticipée, planifiée et conforme aux prévisions.



Une année charnière pour le Port de Trois-Rivières

L'année 2025 s'est inscrite sous le signe d'une transformation majeure pour le Port de Trois-Rivières, portée par le plus ambitieux projet d'infrastructures de son histoire amorcé l'année précédente. Les travaux de reconstruction du quai 17 et la construction du nouveau quai 16, incluant le remplissage du bassin, ont progressé conformément aux échéanciers et aux budgets établis, malgré l'ampleur et la complexité des chantiers en cours.

Réalisés en étroite collaboration avec des partenaires clés, notamment Alcoa et G3 Canada, ces travaux ont avancé de façon harmonieuse tout en assurant le maintien des opérations portuaires. L'engagement, la flexibilité opérationnelle et la participation active de ces partenaires à chacune des phases du projet ont contribué directement au bon déroulement des travaux et à la gestion efficace des impacts sur les activités du Port.



Ces chantiers structurants jettent les bases d'infrastructures modernes, performantes et durables, renforçant l'efficacité opérationnelle du Port, la sécurité des installations, ainsi que son intégration à la chaîne logistique.

Ils permettent également de positionner le Port de Trois-Rivières comme un acteur stratégique prêt à soutenir la croissance des prochaines décennies, notamment dans des secteurs industriels clés tels que l'aluminium, les minéraux critiques et l'agroalimentaire.

Soutenu par d'importants investissements gouvernementaux, ce projet d'envergure, totalisant des investissements totaux de 312 M\$, constitue un jalon majeur dans la vision de développement à long terme du Port et dans la poursuite de la mise en œuvre de sa planification stratégique *Cap sur 2030*.

**Cap sur
2030**

Projets majeurs

L'année 2025 a été marquée par des avancées structurantes qui redéfinissent en profondeur les installations et les capacités du Port de Trois Rivières. Au cœur de cette transformation, la construction du quai 16 et la reconstruction du quai 17 s'imposent comme le projet phare de l'année et le plus important chantier d'infrastructures jamais réalisé par le Port.

Menés de front dans un contexte opérationnel actif, ces travaux d'envergure témoignent de la capacité de l'organisation à conjuguer modernisation, continuité des opérations et rigueur dans la gestion des échéanciers et des budgets. Ils ont également démontré la collaboration et l'implication essentielle de tous les acteurs maritimes et portuaires de Trois-Rivières afin que le port demeure agile et efficace malgré ces circonstances exceptionnelles. Enfin, ces travaux jettent également les bases d'infrastructures portuaires modernes, plus performantes, sécuritaires et résilientes, appelées à soutenir la croissance du Port pour les décennies à venir.

Le Port en action

En parallèle, plusieurs interventions structurantes sont venues renforcer la cohérence et l'efficacité de l'environnement portuaire, dont :

- le réaménagement de la rue Notre-Dame Centre, améliorant la fluidité et la sécurité des déplacements;
- la relocalisation d'Océan Remorquage au quai n° 1, optimisant l'organisation des activités maritimes en jetant les bases d'un secteur maintenant dédié aux services maritimes et portuaires;
- l'amélioration des infrastructures de sécurité et des contrôles d'accès, contribuant à un milieu plus sécuritaire et mieux adapté aux exigences opérationnelles actuelles et futures.

Afin de rapprocher l'équipe des opérations de la zone portuaire et de faciliter ses interventions sur le terrain, un réaménagement du 2e étage du bâtiment de la guérite a été effectué. Un espace de bureaux y a notamment été aménagé, et l'équipe des opérations s'y est installée à la fin de l'année. Ainsi, l'ensemble de l'équipe des opérations (sûreté et capitainerie) est désormais réuni sous le même toit. Pour faire ce projet, le foyer des marins fut déménagé dans les locaux de BDI que nous avons réaménagé pour eux.

Ces initiatives s'inscrivent dans une vision intégrée du développement portuaire, pleinement alignée avec la planification stratégique *Cap sur 2030*.

Janvier

Premier navire de l'année

Le VECTISPROGRESS a été le premier navire à accoster au Port de Trois Rivières en 2025, le 2 janvier, après une traversée de 13 jours depuis Pasaia, en Espagne. Il transportait une cargaison de poutres d'acier destinée à l'industrie de la construction, marquant ainsi le début des activités portuaires pour la nouvelle année.

Février

Investissement du gouvernement fédéral dans le projet des terminaux 16 et 17

Le gouvernement du Canada, par l'entremise de Transports Canada, a confirmé un investissement de 87,1M\$ dans le cadre du Fonds national des corridors commerciaux pour le projet des terminaux 16 et 17. Cette annonce a mis en lumière l'importance stratégique du projet pour les chaînes logistiques canadiennes.

Mars

Annnonce du départ à la retraite du président-directeur général

Après 19 années à la direction du Port de Trois Rivières, M.Gaétan Boivin a annoncé son départ à la retraite. Depuis 2006, il a contribué de façon déterminante à la transformation et à la modernisation du Port, notamment par la mise en œuvre des plans stratégiques *Cap sur 2020* et *Cap sur 2030*.

Août

Appui financier du gouvernement du Québec

Le gouvernement du Québec a annoncé un investissement de plus de 41M\$ pour le projet des quais 16 et 17. Cette annonce confirme le rôle structurant du Port de Trois Rivières dans le développement économique et logistique du Québec.

Novembre

Nomination du nouveau président-directeur général

L'Administration portuaire de Trois Rivières a annoncé la nomination de M. Anick Métivier à titre de président-directeur général. Il assure la poursuite de la transformation portuaire, notamment par l'avancement du projet des terminaux 16 et 17 et l'évolution de la planification stratégique *Cap sur 2030*, tout en maintenant un engagement actif au sein de la communauté.



Un port enraciné dans sa communauté

En 2025, le Port de Trois-Rivières a poursuivi son engagement actif et structuré au sein de la communauté trifluvienne, en cohérence avec sa volonté d'agir comme citoyen corporatif responsable, engagé et durable. Par l'entremise de son programme de dons et de commandites, le Port a soutenu 65 organismes et initiatives locales œuvrant dans les domaines social, humanitaire, environnemental, éducatif et culturel, contribuant concrètement à la vitalité et au mieux-être de la région.

Chaque année, un budget est consacré aux investissements communautaires, répartis de façon stratégique afin de maximiser les retombées locales. Cette approche permet au Port de maintenir une présence concrète et durable dans son milieu, tout en favorisant des projets alignés avec ses valeurs et ses priorités stratégiques.

Par ailleurs, dans un contexte de grands chantiers d'infrastructures, le Port est demeuré attentif à la cohabitation avec le milieu. En 2025, les préoccupations citoyennes sont demeurées au cœur de nos priorités et les enjeux soulevés par nos voisins ont été traités rapidement grâce à des mesures d'atténuation adaptées, témoignant d'un souci constant de dialogue et de respect du voisinage.

L'engagement communautaire du Port de Trois-Rivières s'exprime ainsi à travers des actions concrètes, mesurées et ancrées dans la réalité du territoire, renforçant son rôle de partenaire durable du développement social, économique et environnemental de Trois-Rivières.



Communauté portuaire

En 2025, les partenaires de la communauté portuaire du Port de Trois-Rivières ont poursuivi leurs investissements et leurs projets d'optimisation, contribuant activement à la performance, à la sécurité et à la durabilité des activités portuaires.

Dans un contexte de transformation majeure des infrastructures, leur collaboration étroite a permis d'assurer la continuité des opérations tout en préparant le Port aux besoins futurs.





Alcoa - Aluminerie de Deschambault

En 2025, Alcoa a franchi une étape clé dans la modernisation de ses opérations portuaires avec l'aboutissement du plan de transition amorcé en 2023. Mené en collaboration avec les parties prenantes du Port, ce plan a permis d'assurer le déchargement sécuritaire et continu des matières premières durant les travaux, tout en améliorant la performance environnementale des nouveaux équipements. Deux portiques de déchargement pneumatiques, entièrement électriques et en circuit fermé, ont été livrés et installés à l'automne. La mise en service progressive du nouveau système se poursuivra en 2026, avec une exploitation complète prévue au printemps, confirmant l'engagement à long terme d'Alcoa envers le Port.

Chemins de fer Québec – Gatineau

Les Chemins de fer Québec – Gatineau ont participé à un exercice de simulation d'accident ferroviaire organisé par le Cégep de Shawinigan, visant à préparer les équipes d'intervention à un événement impliquant un train et un autobus scolaire à un passage à niveau.

Cette initiative, réalisée en collaboration avec les services policiers, ambulanciers et les services incendie, a contribué à renforcer la coordination et les capacités d'intervention en matière de sécurité ferroviaire.

Fonbrai

Du côté de Fonbrai, l'année 2025 s'est inscrite dans la continuité des efforts de modernisation de ses installations. La phase 2 des travaux visant l'amélioration du système de chauffage des fondoirs a permis de poursuivre l'amélioration de la fiabilité et de la performance de ses opérations à Trois-Rivières. L'année a également été marquée par un contexte économique plus incertain pour le secteur des alumineries. Dans cet environnement particulier, ses équipes ont su maintenir un haut niveau de service et agir comme partenaire stratégique auprès de leurs clients, en assurant la continuité et l'efficacité des opérations.

Par ailleurs, une phase de tests visant à optimiser l'efficacité du système d'épuration de son usine a été lancée en 2025. Cette démarche vise à améliorer la performance environnementale de leurs installations et à réduire davantage les rejets atmosphériques liés à leurs activités. La protection de l'environnement demeurant au cœur de leurs préoccupations, ces initiatives s'inscrivent dans sa volonté de maintenir ses opérations en cohérence avec ses politiques et ses engagements en matière de développement durable.

Grâce à l'engagement et au savoir-faire de ses équipes, Fonbrai poursuit sa mission d'offrir des services fiables, sécuritaires et responsables, tout en contribuant activement à la performance des opérations portuaires et au dynamisme de la chaîne logistique régionale.



Foyer des marins Association des Employés Maritimes

Le Foyer des marins a inauguré, en octobre, son nouveau local grâce au soutien du Port et d'Alcoa.

Cet espace plus spacieux et mieux adapté permet d'améliorer l'accueil et les services offerts aux marins, tout en facilitant les activités des bénévoles, notamment la réception de dons.

Cette réalisation renforce le soutien à la communauté maritime de passage à Trois-Rivières.



G3 Trois-Rivières

À la suite de la fermeture de son site en décembre 2024, G3 Canada a complété en 2025 la démolition des anciens élévateurs à grains, construits en 1936, dans le respect des normes de sécurité et des exigences environnementales.

L'entreprise entreprendra sous peu la construction d'un terminal céréalier moderne et performant, destiné à mieux servir les producteurs agricoles québécois.

Une entente à long terme avec le Port confirme l'importance stratégique de ce projet pour le développement économique régional.



Groupe Océan

Le Groupe Océan et l'Administration portuaire de Trois-Rivières ont complété le déménagement des opérations d'Océan Remorquage vers le quai n°1. Cette relocalisation a permis d'optimiser l'utilisation des infrastructures et de libérer des espaces stratégiques.

D'importants travaux d'aménagement ont été réalisés, incluant l'adaptation de l'alimentation électrique à quai, l'amélioration de l'éclairage, la mise en place de passerelles sécurisées et le renforcement des mesures de contrôle d'accès, contribuant à des opérations plus sécuritaires et durables.



Hason

Présente au Port de Trois Rivières, Hason poursuit ses activités en s'appuyant sur une collaboration durable avec l'Administration portuaire. Spécialisée dans la fabrication et l'assemblage d'équipements industriels surdimensionnés destinés aux marchés internationaux, l'entreprise bénéficie d'une localisation stratégique à proximité du Port en eau profonde.

En 2025, Hason a maintenu ses opérations dans un esprit de continuité, contribuant au dynamisme de la zone industrielle portuaire et au rayonnement du Port de Trois Rivières à l'international.



LOGISTEC

LOGISTEC a connu en 2025 une année particulièrement active au Port de Trois-Rivières, marquée par un volume élevé de cargaisons manutentionnées.

L'arrivée d'un nouvel équipement de levage a permis de diversifier les types de cargaisons traitées, renforçant la flexibilité opérationnelle.

Dans une optique de développement durable, l'entreprise a également intégré trois véhicules électriques à sa flotte afin de réduire son empreinte environnementale.

Servitank

Chez Servitank, l'année 2025 s'inscrit dans la continuité des années précédentes, avec des opérations soutenues et un engagement constant envers la qualité de service offerte à leurs clients. Ses équipes poursuivent leur mission de soutenir efficacement l'ensemble des modes de transport présents au Port : routier, ferroviaire et maritime, afin d'assurer une chaîne logistique fiable et performante. La sécurité demeurant au cœur de leurs priorités, ils sont fiers d'avoir une fois de plus atteint leur objectif de zéro accident avec perte de temps, reflet de la rigueur et du professionnalisme des équipes sur le terrain.

Au cours de l'année, plusieurs travaux de nettoyage, d'inspection et de maintenance de réservoirs ont été réalisés. La certification de certains équipements stratégiques a permis de maintenir des installations sécuritaires et performantes, tout en assurant la pérennité de leurs opérations pour les années à venir. Ces réalisations témoignent de l'engagement des équipes de Servitank à offrir des services fiables et efficaces, contribuant ainsi au dynamisme et à la performance des activités portuaires.



Somavrac

L'année a été marquée par plusieurs réalisations importantes pour Somavrac. Ils ont procédé au déchargement des PDP (portails de déchargement pneumatique) en prévision de leur installation permanente à la section 17, des équipements qui seront opérés par leurs équipes. Ils ont également accueilli et mis en opération, dès le mois de mai, leur nouvelle grue Liebherr.

Le mois de novembre s'est distingué comme étant le plus important en termes de tonnage maritime parmi tous les mois des cinq dernières années, un résultat rendu possible grâce à l'excellent travail et à l'engagement de l'ensemble de leurs équipes.

Des progrès significatifs ont aussi été réalisés en santé et sécurité au travail, avec une diminution de 83 % des accidents, témoignant de l'efficacité des efforts déployés. Enfin, en collaboration avec leur département de l'environnement, ils ont amorcé les démarches visant l'obtention de la certification Alliance Verte pour leur terminal à Trois-Rivières, tout en poursuivant l'amélioration continue de leurs bonnes pratiques.



DÉVELOPPEMENT DURABLE

**Un port durable,
en action aujourd'hui pour demain**



Le développement durable est pleinement intégré aux décisions, aux investissements et aux pratiques du Port de Trois Rivières.

Qu'il s'agisse de la modernisation des infrastructures, de la protection de l'environnement, de sa certification à l'Alliance verte, de la santé et de la sécurité ou encore du développement économique régional, le Port agit de façon concrète afin de concilier performance, responsabilité et vision à long terme.





Environnement

Équipements électriques et réduction des émissions

La modernisation des installations portuaires s'accompagne d'un virage vers des équipements plus performants et moins émissifs. Les nouveaux équipements installés ainsi que ceux à venir aux quais 16 et 17, notamment chez les manutentionnaires partenaires, intègrent des technologies électriques et des systèmes en circuit fermé, contribuant à la réduction des émissions atmosphériques et à l'amélioration de la performance énergétique et environnementale des opérations. Par ailleurs, l'adaptation de l'alimentation électrique à quai, notamment aux quais n^{os} 1, 2 et 3, permet de soutenir des opérations plus efficaces et durables.

Adaptation aux changements climatiques

Les grands projets d'infrastructures en cours tiennent compte des enjeux liés à la résilience des installations face aux conditions climatiques actuelles et futures.

La reconstruction du quai 17, la construction du quai 16, le remplissage du bassin et la modernisation des réseaux intègrent des critères de durabilité et de pérennité afin d'assurer des infrastructures robustes, sécuritaires et adaptées à l'évolution du contexte climatique.

Protection de la biodiversité et gestion responsable des matériaux

Dans une logique d'économie circulaire, la démolition des anciens élévateurs à grains a permis la récupération et la réutilisation de 77 % du béton, utilisé comme matériau de remplissage du bassin dans le cadre des projets réalisés aux quais 16 et 17. L'acier d'armature a également été récupéré et envoyé vers un site de recyclage tandis que la majorité des matériaux résiduels seront réemployés dans le cadre des travaux de construction du nouveau terminal céréalier. Cette approche a permis de réduire significativement les volumes de matières résiduelles et les besoins en nouveaux matériaux, tout en limitant l'empreinte environnementale du projet.

Social et communautaire

Santé et sécurité au travail

La santé et la sécurité demeurent une priorité pour le Port et ses partenaires.

En 2025, des efforts soutenus en prévention, en formation et en gestion des risques ont contribué à améliorer les pratiques à l'échelle de l'ensemble du territoire portuaire.



Cohabitation Ville Port

Dans un contexte de chantiers majeurs, le Port est demeuré attentif à la cohabitation avec le milieu urbain. Les plaintes citoyennes ont été peu nombreuses et traitées rapidement grâce à des mesures d'atténuation adaptées, à un suivi rigoureux et à un dialogue constant avec les citoyens et la Ville.

Cette approche proactive contribue à préserver un climat de confiance et à assurer une intégration harmonieuse des activités portuaires dans leur environnement.

Soutien aux marins et à la communauté

Le Port a poursuivi son engagement auprès de la communauté maritime et trifluvienne. Le soutien accordé au Foyer des marins, notamment par l'inauguration d'un nouveau local mieux adapté, permet d'améliorer les services offerts aux marins de passage. Par ailleurs, le Port consacre annuellement un budget structuré aux dons et aux commandites afin de soutenir des organismes communautaires, culturels, environnementaux et éducatifs, contribuant ainsi au mieux être et à la vitalité de la région.

Économie responsable

Investissements structurants

Les projets d'infrastructures en cours représentent des investissements majeurs destinés à soutenir la croissance à long terme du Port et à renforcer son rôle stratégique dans les chaînes logistiques.

À terme, ces investissements permettront d'accroître la performance, la capacité et la fiabilité des installations, tout en contribuant à des opérations plus durables.

Innovation et compétitivité

La modernisation des équipements, l'intégration de nouvelles technologies, l'amélioration continue des processus et la collaboration avec les partenaires de la communauté portuaire contribuent à renforcer la compétitivité du Port de Trois Rivières.

Ces initiatives permettent d'offrir des services adaptés aux besoins des marchés actuels et futurs, tout en améliorant l'efficacité opérationnelle et environnementale.

Partenariats durables

Le développement du Port repose sur des partenariats solides et durables avec les entreprises, les gouvernements et la communauté. La collaboration étroite avec les acteurs portuaires, municipaux, provinciaux et fédéraux constitue un levier essentiel pour réaliser des projets structurants, favoriser l'acceptabilité sociale et assurer un développement équilibré, responsable et porteur pour les générations futures.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

Aux membres du conseil d'administration de
Administration portuaire de Trois-Rivières

Opinion

Les états financiers consolidés résumés, qui comprennent l'état consolidé résumé de la situation financière au 31 décembre 2025, et l'état consolidé résumé du résultat net et du résultat global pour l'exercice clos à cette date, ainsi que la note complémentaire, sont tirés des états financiers consolidés audités de Administration portuaire de Trois-Rivières (l'« Administration ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

À notre avis, les états financiers consolidés résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers consolidés audités, conformément aux critères établis décrits à la note 1.

États financiers consolidés résumés

Les états financiers consolidés résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes internationales d'information financière. La lecture des états financiers consolidés résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers consolidés audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers consolidés audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers consolidés audités dans notre rapport portant la date du 29 avril 2026.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers consolidés résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés résumés conformément aux critères décrits à la note 1.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers consolidés résumés constituent un résumé fidèle des états financiers consolidés audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.


MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.
MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Trois-Rivières (Québec)
Le 6 mai 2026

¹ Par CPA auditrice, permis de comptabilité publique n° A117124

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT NET ET DU RÉSULTAT GLOBAL
 Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	\$	\$
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Services portuaires	8 770 449	9 733 647
Locations	4 768 666	4 409 473
	<u>13 539 115</u>	<u>14 143 120</u>
CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires et charges sociales	4 485 248	4 285 897
Entretien et réparations	1 128 043	1 297 597
Honoraires professionnels	799 727	614 401
Paiement en remplacement d'impôts et taxes municipales	340 614	312 987
Contribution projet Innovation & Environnement et Centre d'expertise en logistique portuaire	212 242	196 844
Amortissement des immobilisations corporelles	3 491 002	2 772 850
Amortissement des subventions différées	(1 171 351)	(615 857)
Autres charges d'exploitation et d'administration	1 809 601	1 485 046
	<u>11 095 126</u>	<u>10 349 765</u>
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	<u>2 443 989</u>	<u>3 793 355</u>
AUTRES PRODUITS (CHARGES)		
Produits d'intérêts	1 082 992	1 485 017
Intérêts débiteurs sur emprunts	(687 456)	(390 344)
Frais sur les revenus bruts	(409 576)	(425 125)
Indemnisation	617 292	-
	<u>603 252</u>	<u>669 548</u>
RÉSULTAT NET	<u>3 047 241</u>	<u>4 462 903</u>
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (AÉRG)		
Éléments qui ne sont pas susceptibles d'être reclassés ultérieurement au résultat net :		
Gains actuariels du régime à prestations définies	527 300	1 739 200
RÉSULTAT GLOBAL	<u>3 574 541</u>	<u>6 202 103</u>

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 31 décembre 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	\$	\$
ACTIF		
ACTIFS COURANTS		
Encaisse	10 349 126	15 339 482
Créances	3 988 468	3 848 690
Subvention à recevoir	15 063 883	13 240 942
Frais payés d'avance	238 089	143 165
Placements échéant au cours du prochain exercice	18 277 725	26 321 034
	<u>47 917 291</u>	<u>58 893 293</u>
ACTIFS NON COURANTS		
Subventions à recevoir	2 997 460	3 201 291
Placements	4 812 963	4 543 944
Immobilisations corporelles	175 537 419	117 653 008
Collection	233 000	233 000
Actif au titre du régime à prestations définies	2 136 900	1 847 800
	<u>185 717 742</u>	<u>127 479 043</u>
	<u>233 635 033</u>	<u>186 372 336</u>
PASSIF		
PASSIFS COURANTS		
Dettes d'exploitation	14 355 482	13 971 169
Produits reportés	2 281	2 281
Montant à payer à des sociétés privées, sans intérêt	18 599 430	10 571 879
Dépôt d'un client	287 733	802 381
Partie à court terme des obligations locatives	71 740	44 798
Emprunts à être renouvelés au cours du prochain exercice	3 201 292	4 876 152
	<u>36 517 958</u>	<u>30 268 640</u>
PASSIFS NON COURANTS		
Montant à payer à des sociétés privées, sans intérêt	309 017	-
Emprunts et obligations locatives	15 398 000	13 102 388
Subventions différées	84 562 150	49 727 941
	<u>100 269 167</u>	<u>62 830 329</u>
	<u>136 787 125</u>	<u>93 098 969</u>
AVOIR DE L'ADMINISTRATION		
Surplus d'apport	27 048 441	27 048 441
Résultats non distribués	68 045 267	64 998 026
Cumul des autres éléments du résultat global	1 754 200	1 228 900
	<u>96 847 908</u>	<u>93 273 367</u>
	<u>233 635 033</u>	<u>186 372 336</u>

Pour le conseil d'administration

_____, présidente du conseil d'administration

_____, président-directeur général

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
NOTE COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
31 décembre 2025

1. Critères appliqués pour la présentation des états financiers consolidés résumés

Les présents états financiers consolidés résumés sont tirés des états financiers consolidés audités préparés conformément aux Normes internationales d'information financière au 31 décembre 2025 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation des états financiers consolidés résumés exige de la direction qu'elle détermine les informations qui auront à y être reflétées afin qu'ils soient cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers consolidés audités ou qu'ils constituent, dans leurs aspects significatifs, un résumé fidèle de ces états.

La direction a préparé les présents états financiers consolidés résumés selon les critères suivants :

- les états financiers consolidés résumés comprennent l'état consolidé résumé de la situation financière et l'état consolidé résumé du résultat net et du résultat global;
- les informations comprises dans les états financiers consolidés résumés concordent avec les informations correspondantes dans les états financiers consolidés audités;
- les notes complémentaires qui détaillent les postes des états financiers consolidés ne sont pas reproduites.

Il est possible d'obtenir les états financiers consolidés audités de l'Administration portuaire de Trois-Rivières sur demande, en communiquant avec la direction de l'Administration.



Regard vers 2026

Porté par les réalisations de 2025, le Port de Trois-Rivières abordera 2026 avec confiance et ambition, alors que les grands chantiers atteindront des étapes déterminantes et que la vision *Cap sur 2030* continuera de guider ses actions.

Plus que jamais, l'Administration portuaire de Trois-Rivières poursuit sa mission : **construire l'avenir, ensemble.**

