



Rapport annuel 2018

TABLE DES MATIÈRES

Conseil d'administration et permanence	4
Rapport des activités	7
Notre implication	13
La communauté portuaire	17
Stratégie de développement durable	20
États financiers	27

À PROPOS DU PORT DE TROIS-RIVIÈRES

Faisant partie des 18 administrations portuaires canadiennes, et actif depuis 1882, le Port de Trois-Rivières est un acteur important dans le développement économique sur le plan régional, national et international pour des secteurs industriels majeurs tels que l'aluminium, la foresterie et l'agroalimentaire. Le respect des normes environnementales les plus strictes et l'harmonie avec la communauté sont incontournables au Port de Trois-Rivières.

Stratégiquement situé à mi-chemin entre Montréal et Québec, le Port de Trois-Rivières accueille annuellement 55 000 camions, 11 000 wagons et plus de 250 navires marchands et de croisière provenant d'une centaine de ports situés dans plus de 40 pays à travers le monde. Il manutentionne un trafic de plus de 3,5 M de tonnes métriques, ses retombées économiques annuelles s'élèvent à près de 220 M\$ et il soutient plus de 2000 emplois directs, indirects et induits.

« ÊTRE UN PORT
URBAIN INNOVANT,
GÉNÉRATEUR DE
CROISSANCE,
AU COEUR D'UNE
CHAÎNE LOGISTIQUE
COMPÉTITIVE. »

MISSION

La raison d'être de l'Administration portuaire de Trois-Rivières est d'assurer l'atteinte des objectifs de la Loi maritime du Canada par une saine gestion de l'infrastructure publique sous sa responsabilité en favorisant l'activité commerciale et le développement régional et national. Pour ce faire, elle doit :

- Restaurer, maintenir et développer l'infrastructure maritime qui permettra de promouvoir et préserver la compétitivité du Canada et de ses objectifs commerciaux.
- Organiser un service de transport intermodal de façon à satisfaire les besoins des utilisateurs à un coût raisonnable et fournir un niveau élevé de sécurité et de protection de l'environnement.
- Être un outil de soutien efficace pour la réalisation des objectifs socioéconomiques locaux, régionaux et nationaux en soutenant l'activité commerciale.

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Après avoir complété *Cap sur 2020* avec trois ans d'avance sur l'échéancier, c'est avec enthousiasme et fébrilité que nous avons dévoilé publiquement, en 2018, *Cap sur 2030*. En plus de poursuivre les investissements dans les infrastructures portuaires, ce plan ambitieux vise à pleinement déployer le potentiel du caractère urbain du Port. Reposant sur les principes du développement durable, *Cap sur 2030* s'articule autour de la vision : « **Être un port urbain innovant, générateur de croissance, au cœur d'une chaîne logistique compétitive** ». Que ce soit par ses partenariats, ses projets, ses innovations, le Port a toujours été un acteur rassembleur et *Cap sur 2030* n'y fera pas exception.

L'année 2018 a également été marquée par un tonnage record au Port de Trois-Rivières! Les installations récemment modernisées ont livré leur plein potentiel au cours de la dernière année et contribué à la manutention de 3,9 millions de tonnes métriques de marchandises. Cette année record, le Port la doit aussi à ses partenaires et aux travailleurs qui n'ont pas ménagé leurs efforts. Nous tenons à les remercier pour leur indéfectible contribution.



Soulignons qu'en août dernier, les résultats de notre sondage auprès de la population trifluvienne ont révélé que le Port est reconnu comme un moteur de développement économique vital pour la Mauricie. Qui plus est, les citoyens apprécient la croissance actuelle du Port et souhaitent qu'elle se poursuive. C'est avec honneur et fierté que nous avons reçu ce constat et nous ne ménagerons pas nos efforts, en collaboration avec nos partenaires, pour continuer à faire rayonner toute notre région.

A blue ink signature in cursive script, appearing to read 'Danielle St-Amand'.

Danielle St-Amand
Présidente du Conseil

A blue ink signature in cursive script, appearing to read 'Gaétan Boivin'.

Gaétan Boivin
Président-directeur général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration s'est réuni à six reprises, le comité d'audit trois fois et les comités de gouvernance et de ressources humaines à deux reprises chacun. De plus, en juin 2018, l'Administration portuaire de Trois-Rivières a accueilli deux administrateurs nouvellement nommés au sein de son conseil d'administration, soit Me Véronique Néron et M. Pierre Ducharme.



Danielle St-Amand
Présidente du Conseil
et membre des comités
d'audit, de gouvernance
et ressources humaines



Luc Arvais
Vice-président du
Conseil et président du
comité de gouvernance



Nicole D. Gélinas
Administratrice et
présidente du comité
d'audit



Michel Morin
Administrateur et
membre du comité de
gouvernance



Pierre Ducharme
Administrateur et
membre du comité
d'audit



Véronique Néron
Administratrice et
présidente du comité
ressources humaines



Jean Mongeau
Secrétaire corporatif



Gaétan Boivin
Président-directeur
général

ÉQUIPE DE L'APTR

DIRECTION GÉNÉRALE



Michel Parent, vice-président Projets spéciaux
Liliane Bussière, adjointe de direction
Gaétan Boivin, président-directeur général

COMMUNICATION



Valérie Ménard, coordonnatrice communication
Sara Dubé, directrice Affaires publiques

ADMINISTRATION



Carole Desjardins, analyste en données
comptables et commerciales
Luc Forcier, directeur Finances et administration

DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES



Jimmy Hamel, analyste en SIG et logistique
Jacques Paquin, vice-président Marketing et
développement des affaires
David Berthelot, directeur Développement des
affaires

OPÉRATIONS ET DÉVELOPPEMENT DURABLE



Charles Plantureux, coordonnateur logistique et
sûreté
André Desjardins, maître de port
Claudie Gagnon, directrice Opérations, logistique
et développement durable
Steve Jean, directeur adjoint Opérations

Rapport DES ACTIVITÉS

Une année record au Port de Trois-Rivières!



DÉVOILEMENT



Nouvelle planification stratégique, *Cap sur 2030*!

C'est devant près de 200 invités issus des milieux d'affaires, communautaire, culturel, politique et maritime, autant locaux que nationaux, que l'Administration portuaire de Trois-Rivières (APTR) a procédé, le 10 octobre 2018, au dévoilement de son plan de développement *Cap sur 2030*. Ce plan est porteur de grands changements pour le Port, ses utilisateurs, la communauté trifluvienne et la région.

En plus de poursuivre les investissements dans les infrastructures portuaires, le Port s'est fixé des objectifs ambitieux.

Croissance des activités

Les opportunités de développement, lorsqu'elles se présentent, doivent être saisies rapidement. Le Port s'y prépare dès maintenant et prévoit aménager de nouveaux espaces d'entreposage, en plus de construire de nouveaux quais à l'ouest de ses installations. Ces projets ajouteront environ 175 000 m² aux terminaux du Port.

Amélioration de la compétitivité de la chaîne logistique

Pour soutenir leur croissance, le Port et ses partenaires devront jouer un rôle actif dans l'amélioration de la compétitivité des éléments qui constituent la chaîne logistique dans laquelle ils s'inscrivent, tout particulièrement les services de transport maritime, ferroviaire et routier. *Cap sur 2030* prévoit plusieurs mesures pour atteindre cet objectif et rendre ainsi le Port plus compétitif et la région encore plus attrayante aux investisseurs.

Création de deux Fonds

Dans le but de soutenir l'innovation et le déploiement de projets environnementaux, le Port a créé deux fonds dont l'investissement s'élèvera à 2,5 millions

sur cinq ans. Accessibles aux utilisateurs et clients du Port, le Fonds Innovation viendra appuyer la mise en place de solutions novatrices permettant d'accroître la compétitivité du Port et le Fonds Environnement servira à compléter le montage financier de projets visant l'amélioration de son bilan environnemental.

Développement de la zone riveraine

À l'image de nombreux ports dans le monde, le Port de Trois-Rivières vise à réaffecter une partie de ses installations à des fins récréotouristiques, résidentielles et commerciales. Cela lui permettra de développer, en collaboration avec la Ville et des partenaires institutionnels et privés, ses propriétés près du Parc portuaire en harmonie avec le milieu avoisinant. Pour y arriver, il lui faut d'abord obtenir un élargissement de ses pouvoirs. Une demande en ce sens a été déposée à Transports Canada.

INNOVATION
CROISSANCE
PORT URBAIN
ENVIRONNEMENT



TRAFIC RECORD

En 2018, le Port de Trois-Rivières a manutentionné 3,9 millions de tonnes métriques (MTM) de marchandises. Il s'agit d'une hausse de 47 % par rapport à 2017 et constitue un nouveau record qui éclipse le trafic de 3,7 MTM atteint en 2014.

Tandis que le trafic de vrac liquide est demeuré stable à près de 300 000 tonnes, ceux du vrac solide et des marchandises générales ont connu une forte hausse passant respectivement de 2,2 à 3,1 MTM et de 73 000 à 346 000 TM. Au total, c'est 256 navires qui ont accosté au Port, dont 24 de croisière.

UNE DÉLÉGATION INTERNATIONALE SUR LES RELATIONS VILLE-PORT À TROIS-RIVIÈRES

Le Port, la Ville ainsi que Innovation et développement économique Trois-Rivières ont accueilli une délégation internationale comptant près de 100 participants. Cet événement a été organisé dans le cadre du congrès annuel de l'Association internationale Villes et Ports (AIVP).

Cette visite fut l'occasion pour les participants de découvrir les efforts entrepris par la Ville et le Port pour mettre en valeur la zone riveraine de Trois-Rivières. On y a abordé le développement en cours du projet *Trois-Rivières sur Saint-Laurent* de la Ville, la réalisation de *Cap sur 2020* par le Port ainsi que leur partenariat pour la mise en oeuvre de la Zone industrialo-portuaire (Zone IP). Le programme comprenait aussi la visite du musée Boréal, du Vieux-Trois-Rivières, du Parc portuaire, des installations portuaires et de la Zone IP. Une rencontre avec des gens d'affaires, des représentants du milieu socioculturel et des acteurs de la scène politique de Trois-Rivières a complété le programme de la journée.



INAUGURATION DU TERMINAL DE MARCHANDISES GÉNÉRALES

L'Administration portuaire de Trois-Rivières a complété en décembre 2017 l'aménagement du terminal de marchandises générales qui comprend les quais 9, 10 et 11 ainsi que 36 000 m² d'entreposage extérieur et trois hangars totalisant 18 000 m². Un premier navire a d'ailleurs été accueilli au quai 9, le 18 janvier 2018. Il s'agissait du Vectis Osprey, affrété par Fednav, avec à son bord une cargaison de poutrelles d'acier que Logistec a déchargée et entreposée sur le terminal.

Cette nouvelle infrastructure, qui est efficacement desservi par rail et par accès routier, améliore la compétitivité du transport maritime sur le Saint-Laurent et des entreprises manufacturières de la région. Elle augmente le trafic maritime d'une large variété de produits qui sont directement liés aux activités d'entreprises régionales, soit à titre d'intrants ou comme produits d'exportation. Pour l'année 2018, son utilisation a d'ailleurs été nettement supérieure aux prévisions de départ.



PREMIER NAVIRE DE L'ANNÉE

Le Lowlands Opal a été le premier navire océanique en provenance d'un port étranger à accoster au Port de Trois-Rivières en 2018. Il est arrivé le jeudi 4 janvier après une traversée de 16 jours sur l'Atlantique, et ce, sans escale.

Lors de la 52^e cérémonie soulignant l'arrivée du premier navire de l'année au Port de Trois-Rivières, le capitaine ainsi que le chef ingénieur du Lowlands Opal, messieurs Sanjay Pharasi et Pardeep Singh, ont reçu une giclée du tableau *À bon port*, une œuvre de Caroline St-Pierre, artiste-peintre de la Mauricie.



LA ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE PASSE À L'ACTION

Après plus de deux années de travaux, les partenaires de la Zone industrialo-portuaire (Zone IP) de Trois-Rivières sont passés à l'action!

Le comité local a adopté la délimitation de la Zone IP, un plan de développement, un plan d'action, une stratégie de prospection et un plan de financement. Différentes études ont été réalisées afin d'identifier les opportunités ainsi que les créneaux porteurs.



L'APTR ET IDE TROIS-RIVIÈRES CONCLUENT UNE ENTENTE DE PARTENARIAT

L'Administration portuaire de Trois-Rivières et Innovation et Développement économique Trois-Rivières ont conclu une entente de partenariat venant officialiser leurs efforts de collaboration des dernières années et établir des stratégies de développement concertées.

Trois secteurs d'intervention conjoints sont identifiés : la zone industrialo-portuaire, les croisières internationales et la zone riveraine près du centre-ville. Déjà, les ressources sont mises en commun dans ces trois créneaux et des travaux sont amorcés.



ENTENTE DE COLLABORATION ENTRE LES ADMINISTRATIONS PORTUAIRES DE MONTRÉAL ET DE TROIS-RIVIÈRES

Les administrations portuaires de Montréal et de Trois-Rivières ont annoncé la ratification d'une toute première entente de collaboration qui vise à améliorer et bonifier leurs services portuaires respectifs.

Axée sur le partage d'information et l'échange d'intelligence et de bonnes pratiques, l'entente signée entre les deux ports permettra à terme d'augmenter la productivité, la compétitivité, l'efficacité et la sécurité des services et des procédures portuaires. Quatre axes de travail sont ciblés dans le cadre de cette entente :

- les opérations maritimes
- la gestion environnementale
- la logistique portuaire
- les relations ville-port



LE PORT DE TROIS-RIVIÈRES RENOUVELLE SON IMAGE CORPORATIVE

Lors du dévoilement du nouveau plan stratégique *Cap sur 2030* en octobre dernier, le Port a profité de l'occasion pour présenter son image corporative fraîchement renouvelée.



UN SONDAGE AUPRÈS DE LA POPULATION

En août 2018, l'APTR a mandaté la firme Cible Recherche pour effectuer un sondage auprès de la population trifluvienne. Plus de 500 personnes ont répondu au sondage par voie téléphonique ou Internet. En plus d'être reconnu comme un moteur de développement économique vital pour la Mauricie, les répondants estiment que le Port présente de bonnes perspectives d'avenir. Ils ont également souligné qu'ils souhaitent voir davantage de navires de croisière faire escale à Trois-Rivières et que le Port développe les propriétés qu'il possède au centre-ville pour en faire du développement commercial, résidentiel ou récréotouristique.

Ce sondage était une première pour l'APTR. Dans un effort constant d'amélioration continue de sa gouvernance et de ses activités, le résultat de cet exercice de consultation a permis d'obtenir un portrait de la situation à travers les yeux des trifluviens et servira de guide pour le futur.

CROISIÈRES INTERNATIONALES

En 2018, près de 8000 passagers ont choisi de faire escale à Trois-Rivières à bord de 24 navires de croisière.

Le 8 mai, en raison du trop haut niveau d'eau sur le fleuve, Tourisme Trois-Rivières et le Port ont accueilli les 1 200 voyageurs du navire de croisière M/S Marina qui était en direction de Montréal. Un total de 28 autobus voyageurs ont été mobilisés afin de procéder au voyage des passagers vers Montréal. En quelques heures seulement, l'opération était réussie.



Photo : Le Nouvelliste

DES PALES D'ÉOLIENNES TRÈS GRAND FORMAT!

Les plus longues pales d'éoliennes provenant d'outremer à entrer en Amérique du Nord ont transité par le Port de Trois-Rivières. Chaque pale nécessitait trois wagons pour être déplacée.



MISSION ÉCONOMIQUE EN FRANCE

À la fin du mois de juin, les représentants du Port faisaient partie d'une délégation d'une dizaine de personnes qui accompagnaient le maire de Trois-Rivières, Yves Lévesque, pour une mission économique en France. Cette mission avait plusieurs objectifs dont la préparation de futurs partenariats avec Mulhouse Alsace Agglomération ainsi qu'avec l'Université de Haute Alsace. Des représentants d'Innovation et Développement économique Trois-Rivières, de la Ville, de l'Université du Québec à Trois-Rivières, du Cégep de Trois-Rivières, de la Chambre de commerce et d'industries de Trois-Rivières, de Culture Trois-Rivières et du Centre de métallurgie du Québec faisaient également partie du groupe.

Notre IMPLICATION

Le Port de Trois-Rivières est fier de soutenir plusieurs organismes de la communauté. Voici quelques exemples de son engagement tout au long de l'année 2018.



Les Défis du Parc - Nordique



Remise de bourse à l'Université du Québec à Trois-Rivières



Défi Kayak - Jeunes musiciens du monde



Festival International du Film de Trois-Rivières (TR-IFF)

GALA RADISSON 2018

Lors du 33^e Gala Radisson, organisé par la Chambre de commerce et d'industries de Trois-Rivières afin de célébrer la réussite des entrepreneurs, le Port de Trois-Rivières a remis à Kruger le Prix hommage Coup de cœur – Fierté régionale pour son apport au rayonnement de Trois-Rivières et à la vitalité régionale.



Daniel Jalbert Photographe

GALA EDIS 2018

C'est devant plus de 220 personnes du milieu des affaires que la Jeune Chambre de la Mauricie a dévoilé ses 14 lauréats lors de la 6^e édition du Gala Edis. Le Port de Trois-Rivières a fièrement remis le Prix Implication dans le milieu, volet Personnalités d'affaires, à monsieur Justin Trudel de l'entreprise Lavery.



Filisofik Studio Photographie

LAURÉAT DES 25^e GRANDS PRIX CULTURELS DE TROIS-RIVIÈRES

Le Port de Trois-Rivières a reçu avec honneur le prix Arts-Affaires pour son appui de longue date au milieu artistique trifluvien, par l'entremise de nombreux partenariats avec des organismes et des événements culturels, tels le FestiVoix de Trois-Rivières, l'Orchestre symphonique de Trois-Rivières et le Festival International de Danse Encore.



20^e ANNIVERSAIRE DU FOYER DES MARINS

Le 8 décembre 1998 était créé le Foyer des marins de Trois-Rivières, membre du regroupement Stella Maris. Depuis 20 ans, plus de 55 000 marins de partout dans le monde ont eu recours aux services de l'organisme.

« C'est grâce à nos généreux bénévoles que nous pouvons offrir ce support aux marins qui nous visitent. Nous avons actuellement 25 bénévoles actifs pour couvrir les après-midis et soirées, presque sept jours sur sept, tout au long de l'année », souligne Paul Racette, directeur général du Foyer des marins.



CAMPAGNE DU COQUELICOT

Chaque année, la Légion royale canadienne mène dans tout le pays la Campagne du coquelicot, qui a pour mission de promouvoir le souvenir de celles et ceux qui ont donné ou risqué leur vie dans l'armée au fil des ans. Monsieur Gaétan Boivin était honoré d'accepter la présidence d'honneur de cette campagne en 2018.

ÉQUIPE ROUE LIBRE - PORT DE TROIS-RIVIÈRES

Après 6 ans de participation au Grand défi Pierre Lavoie, l'équipe Roue Libre - Port de Trois-Rivières demeure toujours aussi investie dans sa cause de changer le monde, une école à la fois. Elle a remis un chèque de 32 850 \$ aux écoles aux Deux-Étangs et de l'Envolée en compagnie de Pierre Lavoie.



Photo : Amplifié - Contenu de marque

SOUPER DES AMIS DE LA CROIX-ROUGE CANADIENNE - QUÉBEC, SECTION TROIS-RIVIÈRES

Monsieur Gaétan Boivin était président d'honneur de la 56^e édition du Souper des amis au profit de la Croix Rouge canadienne – Québec, section Trois-Rivières qui s'est déroulé en octobre dernier. Une activité comme celle-ci permet à la Croix-Rouge de poursuivre sa mission humanitaire auprès des gens qui vivent un sinistre à Trois-Rivières.

FESTIVOIX

Afin de souligner le 25^e anniversaire du FestiVoix, les 25 printemps de Plein Sud ainsi que le 50^e anniversaire de fondation du Pont Laviolette, le FestiVoix a créé la scène Port de Trois-Rivières des Voix Maritimes située au Quai de Sainte-Angèle. Une navette fluviale AML permettait aux festivaliers de se rendre à la scène, le tout au son d'artistes de la programmation.



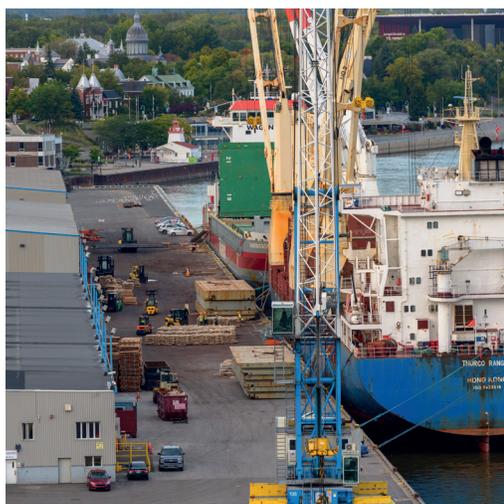
Photo : Marc-Antoine Berthiaume

FESTIVAL INTERNATIONAL DE DANSE ENCORE

Le Port de Trois-Rivières a pris le rôle de partenaire des activités extérieures lors de la 24^e édition du Festival International de Danse Encore, qui s'est déroulée du 7 au 10 juin 2018. Spectacles, animations et kiosques étaient à la disposition de la population.



La communauté PORTUAIRE





UN TONNAGE RECORD POUR LE VRAC SOLIDE

Les exportations de concentrés miniers ont connu une forte augmentation pour Somavrac en 2018, ce qui a grandement contribué à la hausse de 41 % du trafic de vrac solide au Port de Trois-Rivières.

DEUX CERTIFICATIONS POUR G3 CANADA LIMITED

En début d'année 2018, les activités de G3 Canada Limited au Port ont reçu la certification GMP+ FSA qui vise à garantir que les aliments sont livrés dans le respect des règles HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point). Conformément aux principes de l'HACCP, tous les maillons de la chaîne de production ont été soumis à une analyse des dangers.

Puis, quelques mois plus tard, l'entreprise a également reçu la certification ISO 22000 qui vient quant à elle garantir la sécurité des chaînes mondiales d'approvisionnement en denrées alimentaires.





L'ADICQ À TROIS-RIVIÈRES

Le 25 avril, les gens du Groupe Somavrac ont accueilli les membres de l'Association pour le Développement de l'Industrie chimique du Québec (ADICQ). En autobus, ils ont visité les installations de Somavrac et de Servitank au Port de Trois-Rivières, Somavrac au terminal 2b et Transport Somavrac.

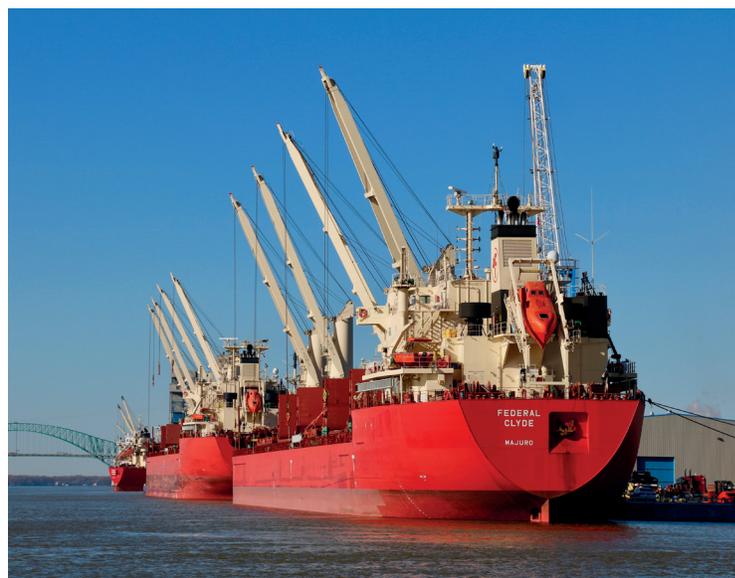
LOGISTEC ET LE PORT DE TROIS-RIVIÈRES S'UNISSENT POUR VERDIR LES TERRAINS

En concordance avec leur vision de développement durable, Logistec et le Port ont collaboré afin de planter une vingtaine d'arbres matures le long de la clôture qui borde la partie nord du terminal de marchandises générales.



UN PARTENARIAT EN CROISSANCE

Le Port de Trois-Rivières joue un rôle accru pour la société Fednav. De 29 escales en 2017, ce nombre grimpe à 60 en 2018. Le Port passe ainsi du 11^e au 4^e rang en termes d'importance dans le monde pour la compagnie maritime basée à Montréal et plus grand groupe canadien de transport maritime international de vrac.



Stratégie de DÉVELOPPEMENT DURABLE

Suivi du plan d'action en développement durable
Bilan 2018

Le Port de Trois-Rivières et son développement durable, c'est une approche au cœur des efforts entrepris depuis plusieurs années pour assurer un développement harmonieux et cohérent avec son voisinage.

La Stratégie de développement durable présente de quelle façon l'APTR intègre les valeurs du développement durable dans ses projets et introduit un plan d'action élaboré avec des objectifs concrets à réaliser au cours des prochaines années.

Mais que veut-on dire exactement par un développement durable? Le rapport Brundtland présente le développement durable comme « un mode de développement qui répond aux besoins des générations présentes sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs »¹. Il s'agit de relever le niveau de vie en protégeant la santé humaine, en préservant l'environnement et en exploitant judicieusement les ressources. Le développement durable nécessite un équilibre entre les dimensions environnementale, économique et sociale.

MISE EN APPLICATION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'APTR met en application plusieurs principes pour incorporer les trois dimensions du développement durable à toutes les actions et interventions au Port. Voici quelques exemples de l'intégration du principe de développement durable :

- Une transparence des activités du Port;
- L'autonomie financière afin d'assurer la pérennité des infrastructures;
- L'utilisation optimale des installations afin de soutenir les exportateurs et importateurs et maximiser les retombées économiques;
- Une approche collaborative entre les utilisateurs du Port pour assurer une amélioration continue des résultats environnementaux;
- La réalisation d'évaluations environnementales robustes et rigoureuses pour minimiser les impacts environnementaux des projets;
- Une utilisation efficace des espaces du Port pour répondre aux besoins sociaux et économiques en gardant une faible empreinte environnementale;
- Des emplois de qualité permettant l'épanouissement, l'implication et une bonne qualité de vie des travailleurs.

1. Rapport Brundtland, 1987

BILAN DES ACTIONS RÉALISÉES EN 2018

1 Poursuivre l'amélioration constante de la performance environnementale pour assurer une qualité d'air saine et sécuritaire.

Afin de suivre et de documenter la qualité de l'air, les moniteurs de poussière ont été en opération. Les résultats ont été utilisés et même analysés par les manutentionnaires pour viser une amélioration continue de la qualité de l'air.



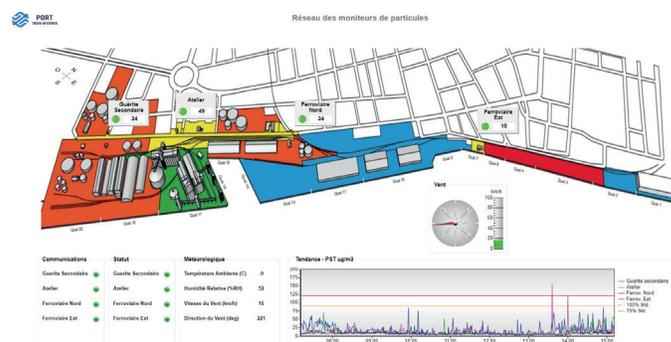
Dans le cadre de son accréditation de l'Alliance Verte, l'APTR a procédé à une évaluation des émissions de gaz à effet de serre (GES) de ses véhicules en 2018.

La quantité totale de GES a été calculée en unités de CO₂ équivalent en tenant compte des émissions de méthane et d'oxydes nitreux. L'APTR sera conséquemment en mesure de suivre l'évolution de ses émissions au fil des années.

Afin de réduire les impacts des émissions, faciliter l'intégration visuelle et mettre en valeur son territoire, l'APTR a valorisé les éléments naturels en procédant à la plantation de 21 arbres matures dont l'érable plane (*Acer plantanoides*) et l'orme New Horizon (*Ulmus japonica pumila*), créant ainsi des interfaces vertes entre le périmètre portuaire et la communauté urbaine.



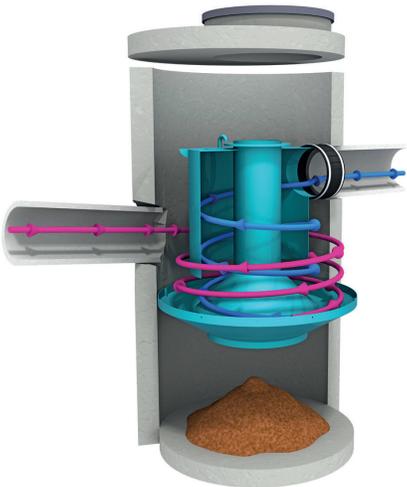
Moniteur de poussières en fonction



Des résultats obtenus en continu

2 Poursuivre l'amélioration constante de sa performance environnementale par une meilleure gestion et l'amélioration des équipements de traitement des eaux de surface.

Un nouveau décanteur hydrodynamique à vortex a été installé au terminal 20. Il permet un traitement primaire des eaux pluviales de l'ensemble de ce terminal en réduisant les matières en suspension et en éliminant les débris et les huiles flottantes des eaux pluviales.



Présentation du Downstream Defender^{MD}

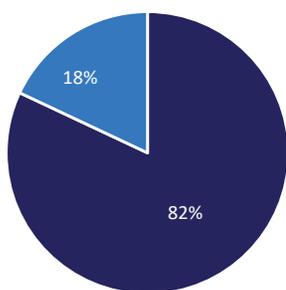
3 Assurer un environnement stimulant et sécuritaire pour les employés et utilisateurs du Port.

Par la prévention, nous souhaitons réduire le risque d'accidents, de catastrophes, d'urgences ou d'incidents environnementaux et humains. Cependant, lorsqu'un incident se produit, les conséquences doivent être atténuées par des mesures d'intervention rapides et adéquates. L'APTR a révisé et réédité son Plan des mesures d'urgence (PMU) en 2018 dans le but d'alerter et de mobiliser encore plus efficacement les différents intervenants en cas d'urgence.

L'APTR souhaite également sensibiliser, éduquer et promouvoir une culture de prévention au Port. Soulignons à cet effet qu'une campagne de sensibilisation à la vitesse des véhicules a été faite en juin.



4 Promouvoir une consommation écoresponsable et respectueuse de l'environnement ainsi que la réduction des déchets.



L'APTR est fière de souligner une réduction de 82 % de son utilisation du papier dans les opérations courantes en 2018, comparativement à 2015.

Afin de réduire l'utilisation des bouteilles d'eau, les employés de l'APTR ont accès à de la

vaisselle réutilisable, de même qu'un distributeur d'eau filtrée et réfrigérée, directement alimenté par le réseau municipal de la Ville de Trois-Rivières.

Pour faciliter la récupération, plusieurs bacs de recyclage dédiés ont été ajoutés, notamment dans la Salle du Conseil, la salle à manger et le point de service du café. De plus, une collecte bimensuelle est maintenant effectuée par Récupération Mauricie à la guérite principale du Port de Trois-Rivières.

Lors de l'installation d'un lampadaire DEL à cinq modules sur le terminal 20, une attention particulière a été portée pour réduire les effets de la pollution lumineuse. L'orientation des phares est soigneusement dirigée sur les terminaux afin de diminuer la présence nocturne anormale ou gênante de lumière. Ce travail est fait dans un souci de réduire les impacts de l'éclairage artificiel nocturne sur la faune, la flore et la population vivant près du Port.



5 Promouvoir les principes de développement durable par l'exemple.



À TROIS-RIVIÈRES, LE
DÉVELOPPEMENT
DURABLE
LA VIABILITÉ DE
NOTRE MILIEU



En février 2018, l'Administration portuaire de Trois-Rivières a obtenu la certification en développement durable de la Fondation Trois-Rivières pour un développement durable. Ce programme de certification permet de reconnaître publiquement les organismes et entreprises qui intègrent, à leurs opérations quotidiennes, les pratiques propres à ce principe fondamental du développement.

Sur la photo : Claudie Gagnon, directrice Opérations, logistique et développement durable et Diane Beaulieu, chargée de projets à la Fondation

6 Se doter d'infrastructures modernes et réduire les dépenses énergétiques.



L'APTR a entrepris et maintenu ses efforts pour améliorer continuellement le bilan énergétique de ses infrastructures, tant au niveau du bâtiment administratif que des installations portuaires. Parmi les améliorations de 2018, citons l'installation de six luminaires domestiques DEL à la bâtisse administrative ainsi que l'ajout d'un thermostat programmable à la salle à manger du même bâtiment.

Sur le terminal 20, le nouveau lampadaire DEL à cinq modules permet de réduire considérablement les coûts d'énergie et d'entretien.

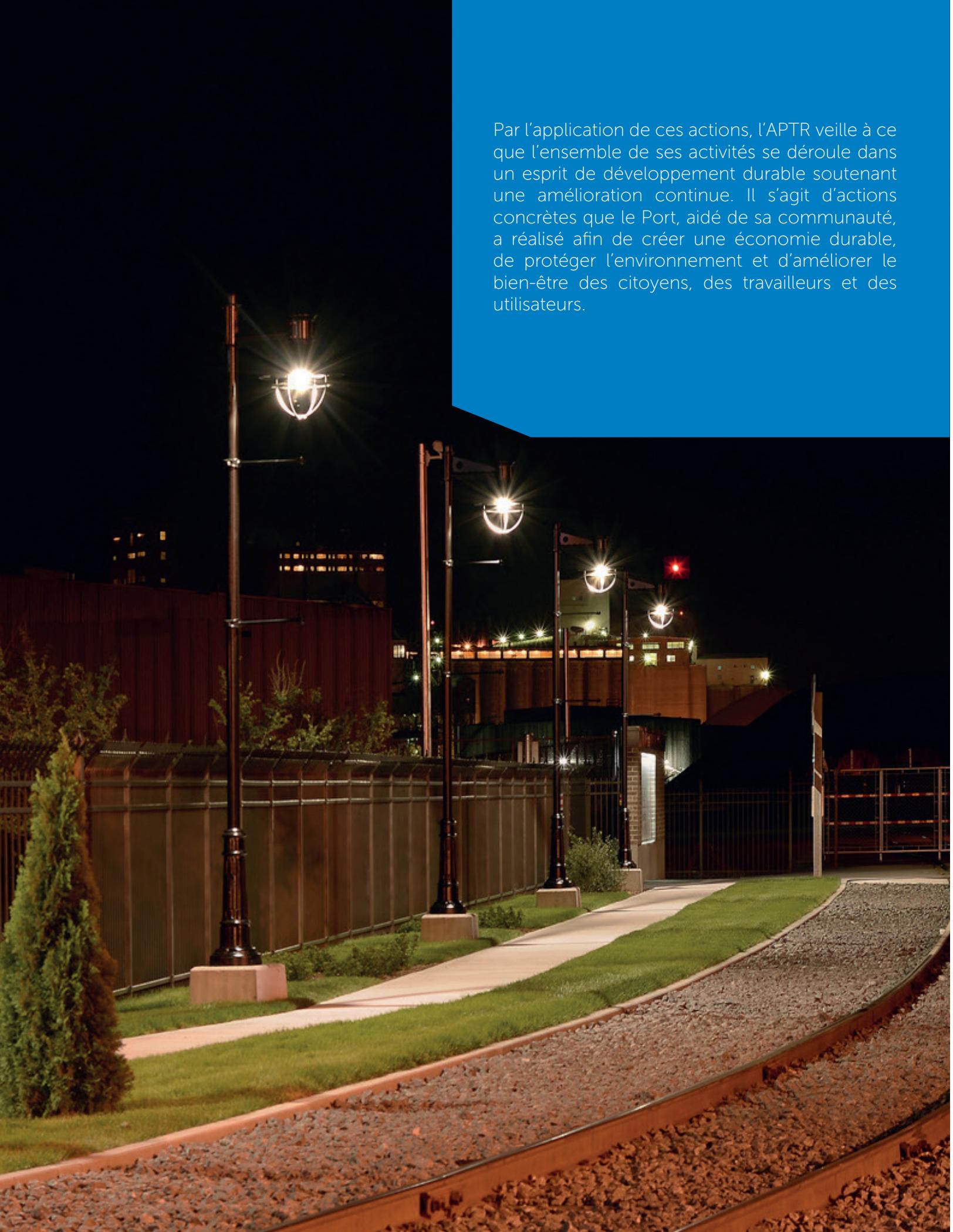
7 Contribuer respectueusement aux dimensions environnementale, sociale et économique du développement durable en soutenant les communautés portuaire et urbaine.

Le Port de Trois-Rivières fait partie intégrante de la vie trifluvienne. Située à proximité du centre-ville, l'APTR a à cœur une intégration harmonieuse avec le milieu qui l'entoure. En plus des nombreuses initiatives environnementales, elle a contribué en 2018 au développement social et économique régional, en soutenant plus de 40 organismes. À ceux-là se sont ajoutées des organisations du domaine maritime, assurant ainsi une présence nationale et internationale du Port de Trois-Rivières.

Un nouveau plan de développement intitulé *Cap sur 2030* a récemment été dévoilé. Reposant sur les principes du développement durable, *Cap sur 2030* s'articule autour de la vision : « Être un port urbain innovant, générateur de croissance, au cœur d'une chaîne logistique compétitive ».



Par l'application de ces actions, l'APTR veille à ce que l'ensemble de ses activités se déroule dans un esprit de développement durable soutenant une amélioration continue. Il s'agit d'actions concrètes que le Port, aidé de sa communauté, a réalisé afin de créer une économie durable, de protéger l'environnement et d'améliorer le bien-être des citoyens, des travailleurs et des utilisateurs.



États
FINANCIERS
RÉSUMÉS

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres du conseil d'administration de
l'Administration portuaire de Trois-Rivières

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 décembre 2018 et l'état résumé du résultat net et du résultat global pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que la note complémentaire, sont tirés des états financiers audités de **l'Administration portuaire de Trois-Rivières** (Administration) pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle de ces états financiers audités, sur la base des critères décrits à la note 1.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les normes internationales d'information financière. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 18 avril 2019.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés sur la base des critères décrits à la note 1.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés ».

Malette S.E.N.C.R.L.
Société des comptables professionnels agréés

Trois-Rivières, Canada
Le 18 avril 2019

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A111750

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 31 décembre

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
ACTIF		
ACTIF COURANT		
Encaisse	1 435 215	1 479 080
Créances	1 881 870	4 160 768
Subvention à recevoir	223 346	0
Frais payés d'avance	61 650	81 748
Placements échéant au cours du prochain exercice	5 114 985	9 742 963
	8 717 066	15 464 559
ACTIF NON COURANT		
Subvention à recevoir	4 243 576	0
Placements	21 515 237	16 516 922
Immobilisations corporelles	78 211 109	77 797 303
Autres actifs financiers	91 000	221 000
Actif au titre des prestations définies	446 600	469 800
	104 507 522	95 005 025
	113 224 588	110 469 584
PASSIF		
PASSIF COURANT		
Dettes d'exploitation	738 466	2 835 294
Produits reportés	2 330	2 281
Part de l'emprunt échéant au cours du prochain exercice	18 558 704	20 165 796
	19 299 500	23 003 371
PASSIF NON COURANT		
Emprunt	0	680 000
Subventions différées	25 190 423	21 439 727
	25 190 423	22 119 727
	44 489 923	45 123 098
AVOIR DE L'ADMINISTRATION		
Surplus d'apport	27 048 441	27 048 441
Résultats non distribués	42 527 424	39 123 445
Cumul des autres éléments du résultat global	(841 200)	(825 400)
	68 734 665	65 346 486
	113 224 588	110 469 584

Pour le Conseil d'administration,

_____, présidente du conseil d'administration

_____, président-directeur général

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT RÉSUMÉ DU RÉSULTAT NET ET DU RÉSULTAT GLOBAL
pour l'exercice terminé le 31 décembre

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Services portuaires	6 461 866	4 337 176
Locations	3 093 587	2 760 827
	9 555 453	7 098 003
CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires et charges sociales	2 036 477	1 838 136
Paiement en remplacement d'impôts et taxes municipales	241 941	362 776
Entretien et réparations	621 175	499 606
Honoraires professionnels	343 841	253 864
Amortissements – immobilisations corporelles	2 523 510	2 438 295
Amortissements – subventions différées	(720 226)	(599 371)
Autres charges d'exploitation et d'administration	1 015 354	857 380
	6 062 072	5 650 686
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	3 493 381	1 447 317
Revenus de placements	558 503	291 701
Intérêts débiteurs sur emprunt	(442 179)	(284 066)
Perte à la cession d'immobilisations corporelles	0	(668)
Frais sur les revenus bruts	(205 726)	(143 374)
	3 403 979	1 310 910
RÉSULTAT NET	3 403 979	1 310 910
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
Éléments qui ne sont pas susceptibles d'être reclassés ultérieurement au résultat net :		
Variation de la limite de l'actif au titre des prestations définies	0	210 000
(Pertes) gains actuarielles du régime à prestations définies	(15 800)	(209 800)
	(15 800)	200
RÉSULTAT GLOBAL	3 388 179	1 311 110

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
NOTE COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS
Au 31 décembre 2018

1. Critères appliqués pour la présentation des états financiers résumés

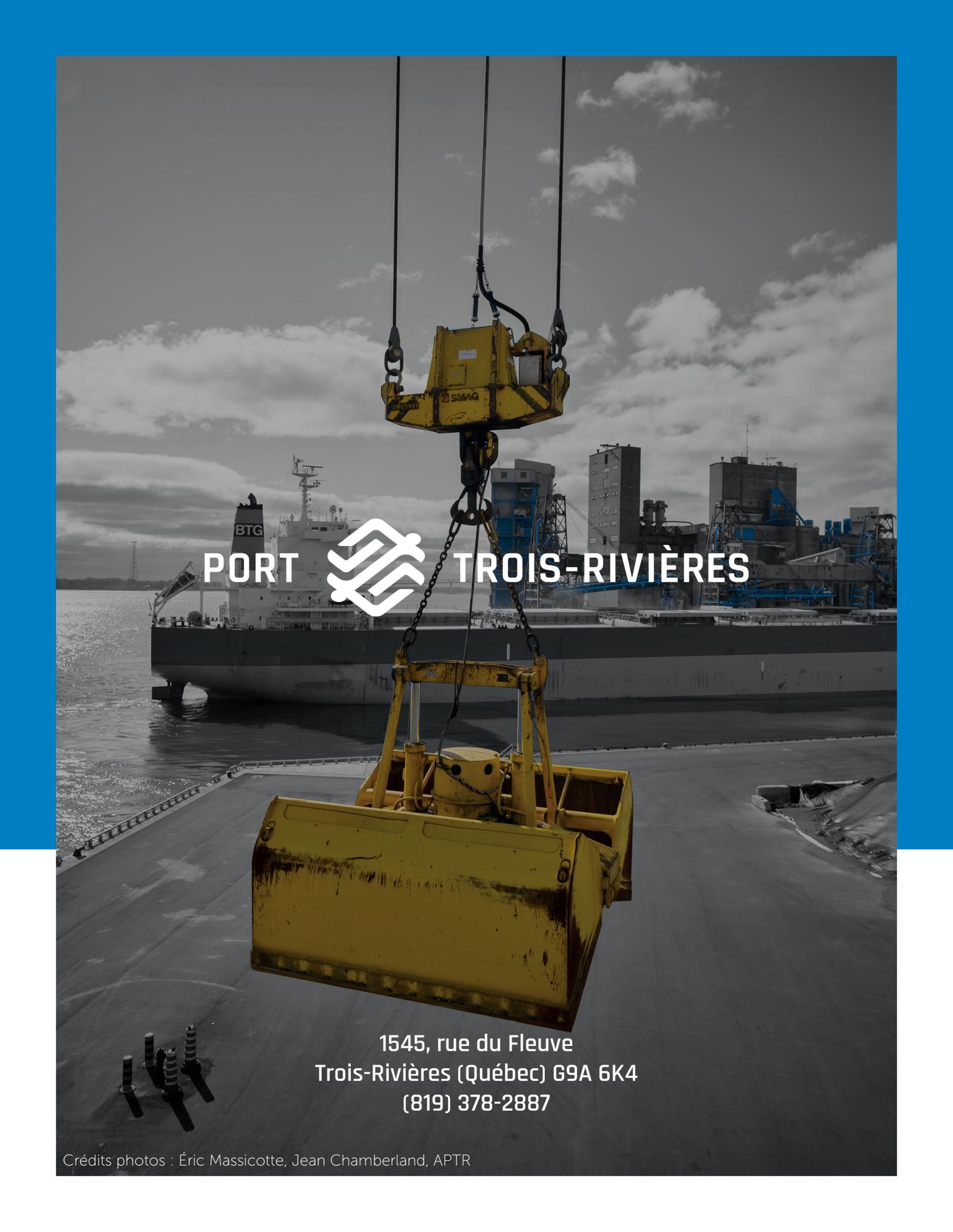
Les présents états financiers résumés sont tirés des états financiers audités préparés conformément aux normes internationales d'information financière, au 31 décembre 2018, et pour l'exercice terminé à cette date.

La préparation des états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les informations qui auront à y être reflétées afin qu'ils soient cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers audités ou qu'ils constituent, dans leurs aspects significatifs, un résumé fidèle de ces états.

La direction a préparé les présents états financiers résumés selon les critères suivants :

- Les états financiers résumés comprennent l'état résumé de la situation financière et l'état résumé du résultat net et du résultat global;
- Les informations comprises dans les états financiers résumés concordent avec les informations correspondantes dans les états financiers audités;
- Les notes complémentaires qui détaillent les postes des états financiers ne sont pas reproduites.

Il est possible d'obtenir les états financiers audités de l'Administration portuaire de Trois-Rivières sur demande, en communiquant avec la direction de l'Administration.



PORT  TROIS-RIVIÈRES

1545, rue du Fleuve
Trois-Rivières (Québec) G9A 6K4
(819) 378-2887