

2020

RAPPORT ANNUEL



TABLE DES MATIÈRES

03

Conseil
d'administration et
équipe de l'APTR

20

La communauté
universitaire

06

Rapport des activités

22

Stratégie de
développement
durable

12

Notre implication

33

États financiers

15

La communauté
portuaire



MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL ET DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est une année 2020 dont on se souviendra très longtemps! Bien que des indices d'outre-mer laissent présager qu'un contexte hors du commun s'en venait pour nous aussi, personne n'aurait cru, il y a maintenant plus d'un an, que la pandémie changerait à tout jamais nos vies personnelles ainsi que plusieurs de nos pratiques d'affaires. Quoique de nombreux secteurs de notre économie aient été au ralenti au cours de la dernière année, les activités du Port, elles, se sont maintenues, et ce, à des niveaux rencontrant nos prévisions établies avant même que nous puissions nous douter qu'une situation de pandémie viendrait tous nous affecter.

Si nous avons pu atteindre ces résultats, c'est grâce aux efforts et à la résilience de nos précieux partenaires soit, nos manutentionnaires : G3 Canada, Logistec et Groupe Somavrac, les débardeurs et tous les travailleurs du Port, ainsi que nos clients et nombreux collaborateurs. Tous ont fait preuve d'une grande capacité d'adaptation et n'ont pas ménagé les efforts pour faire ressortir les opportunités dans cette épreuve.

C'est aussi dans ce contexte hors du commun que le plus important projet de l'histoire du Port a été annoncé virtuellement, la construction du Terminal 21. Pour l'occasion, le ministre des Affaires étrangères et député de Saint-Maurice–Champlain, l'honorable François-Philippe Champagne, a confirmé l'octroi par Transports Canada d'une aide financière de 33,4 M\$, sur un investissement total de près de 130 M\$. Projet phare du plan de développement *Cap sur 2030*, ce nouveau terminal permettra d'accroître de près de 50 % la capacité du Port qui fonctionne actuellement à plein régime; alors que de plus en plus d'entreprises souhaitent faire appel à ses services pour rejoindre les marchés internationaux.

Les mesures sanitaires ont complexifié la vie également à plusieurs organismes sociaux et culturels et le Port s'est assuré dans la dernière année de poursuivre son engagement afin de les soutenir. En plus de dons destinés à des organismes offrant de l'aide aux plus démunis, nous avons maintenu nos partenariats auprès de ceux des domaines social et culturel qui ont trouvé des solutions innovantes pour réaliser leur mission. Nous souhaitons aujourd'hui saluer les efforts de ces artisans qui font une réelle différence dans notre milieu.

Bien que l'arrivée du vaccin contre la COVID-19 laisse présager un retour à une vie sans confinement, l'année 2021 sera assurément encore remplie de défis. C'est avec enthousiasme que nous poursuivrons le déploiement de notre plan *Cap sur 2030* puisque nous avons la chance de compter sur une communauté portuaire forte et tissée serrée.



A blue ink signature of Danielle St-Amand.

Danielle St-Amand
Présidente du Conseil

A blue ink signature of Gaétan Boivin.

Gaétan Boivin
Président-directeur général



Danielle St-Amand
Présidente du Conseil
et membre des comités
d'audit, de gouvernance
et ressources humaines



Luc Arvisais
Vice-président du
Conseil et président du
comité de gouvernance



Pierre Ducharme
Administrateur et
président du comité
d'audit



Marie-Josée Gervais
Administratrice et
membre du comité
ressources humaines



Guylaine Laporte
Administratrice et
membre du comité
d'audit



Michel Morin
Administrateur et
membre du comité de
gouvernance



Véronique Néron
Administratrice et
présidente du comité
ressources humaines



Jean Mongeau
Secrétaire corporatif



Gaétan Boivin
Président-directeur
général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration s'est réuni à onze reprises, le comité d'audit sept fois, le comité ressources humaines six fois et le comité de gouvernance à douze reprises.

ÉQUIPE DE L'ADMINISTRATION PORTUAIRE



Gaétan Boivin
Président-
directeur général



Liliane Bussière
Adjointe de
direction

DIRECTION GÉNÉRALE



Luc Forcier, directeur Finances et Administration
Carole Desjardins, analyste en données
comptables et commerciales



ADMINISTRATION



Sara Dubé, directrice Affaires publiques et
Ressources humaines



Valérie Ménard, coordonnatrice Communication

COMMUNICATIONS
ET RESSOURCES HUMAINES



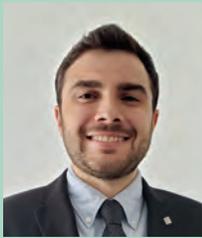
Jacques Paquin
Vice-président
Développement
stratégique



David Berthelot
Directeur
Développement
des affaires



Geneviève Allard
Conseillère
Projets spéciaux



Jimmy Hamel
Analyste en SIG
et logistique



Claudie Gagnon
Directrice
Développement
durable



Charles Plantureux
Coordonnateur
logistique et
productivité

DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE



Sylvain Gendron
Directeur
Opérations



Vienney Carpentier
Superviseur
Sûreté-sécurité



Francis Jutras
Journalier de
maintenance



André Desjardins
Maître de port



Mylène Houle
Technicienne
approvisionnement
et comptabilité

OPÉRATIONS

RAPPORT DES ACTIVITÉS



JANVIER



BILAN DES RÉSULTATS 2020

Au cours de l'année 2020, le Port de Trois-Rivières a enregistré un trafic de marchandises manutentionnées s'élevant à 3,3 millions de tonnes métriques (MTM). Bien qu'il s'agisse d'une baisse par rapport à l'année record que fut 2019, cela correspond à la moyenne des cinq dernières années et aux prévisions établies.

Ainsi, les 2,9 MTM du trafic de vrac solide ont représenté 85 % du tonnage total, le vrac liquide avec 300 000 tonnes métriques, 10 %, et les marchandises générales avec 170 000 tonnes métriques, 5 %. Au total, 209 navires ont accosté au Port.

PREMIER NAVIRE DE L'ANNÉE

Le 5 janvier 2020, après une traversée de 19 jours sur l'Atlantique, le *Whistler* a remporté le titre du premier navire de l'année. Il avait à son bord une cargaison de 34 711 tonnes métriques de sel de déglacage qui a été déchargée par notre manutentionnaire Somavrac.



Photo prise avant le déploiement des mesures sanitaires

FÉVRIER

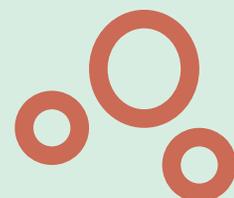


Photo prise avant le déploiement des mesures sanitaires

2^E RENDEZ-VOUS INNOVATION

Messieurs Marc-André Gaudreau de l'UQTR et Simon Piette de Raméa, Écrans verts, étaient les conférenciers du 2^e rendez-vous Innovation rassemblant des partenaires et utilisateurs du Port de Trois-Rivières. La thématique était en lien avec le bruit en zones portuaires et industrielles.

Les deux conférenciers ont donné des conseils pour mieux comprendre les causes et effets du bruit afin de trouver des solutions efficaces pour en éliminer les sources ou en réduire l'impact à l'aide de mesures d'ingénierie.



JUILLET



ÉTUDE DU TRAFIC ROUTIER AU PORT

En collaboration avec Transports Canada, SMATS Traffics Solutions et l'UQTR, le Port a procédé à une expérimentation dans le cadre d'un projet de recherche sur le trafic routier à l'intérieur des limites portuaires. Le but était d'identifier, à l'aide des résultats obtenus, des moyens pour améliorer la fluidité du trafic routier et de programmer les travaux d'entretien, de réparation et d'amélioration du réseau lors de périodes moins achalandées.

AOÛT

COLLABORATION AVEC LE MINISTÈRE DES PÊCHES ET OCÉANS

Le Port de Trois-Rivières et le ministère des Pêches et Océans (MPO) Canada ont signé une entente de collaboration pour la détection des espèces aquatiques envahissantes (EAE) dans le fleuve Saint-Laurent. Ainsi, jusqu'en 2023, le Port procédera à des échantillonnages de ces espèces. Grâce à cette collaboration, le MPO pourra augmenter sa capacité à suivre et détecter les EAE dans le fleuve.





LE PORT DE TROIS-RIVIÈRES REÇOIT L'APPUI DE TRANSPORTS CANADA POUR LA CONSTRUCTION DU TERMINAL 21

C'est avec fierté et beaucoup de reconnaissance que le Port de Trois-Rivières a reçu, en octobre dernier, la confirmation d'une importante aide financière de 33,4 M\$ de Transports Canada pour la construction du Terminal 21.

« Le Terminal 21 permettra d'augmenter le trafic du Port de 1,5 million de tonnes métriques dont la valeur est estimée à 2,7 milliards de dollars. Mais un quai, un terminal, c'est plus qu'une infrastructure, ce sont surtout plusieurs générations de femmes et d'hommes qui se succéderont pour y travailler. Il s'agit de la plus grande phase d'expansion que le Port connaîtra depuis près de cent ans et constitue la fondation de son développement futur », a exprimé monsieur Gaétan Boivin, président-directeur général du Port de Trois-Rivières, lors de cette annonce en compagnie du ministre des Affaires étrangères et député de Saint-Maurice–Champlain, l'honorable François-Philippe Champagne ainsi que du maire de Trois-Rivières, monsieur Jean Lamarche.



NOVEMBRE



Photo prise avant le déploiement des mesures sanitaires

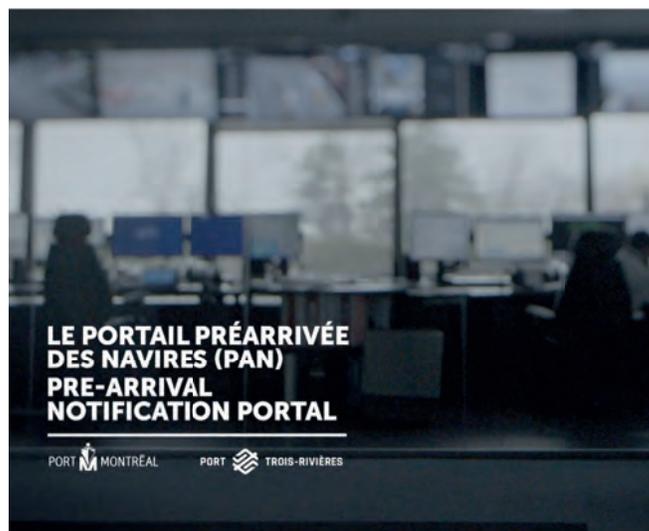
ACQUISITION DE LA COLLECTION HOMMAGE AU SAINT-LAURENT

Conscient de la richesse artistique locale et régionale et ayant la volonté de soutenir son développement et sa diffusion, le Port de Trois-Rivières a fait l'acquisition de la collection d'œuvres sur toile *Hommage au Saint-Laurent*, réalisée par le collectif d'artistes formé de Gérard Boulanger, Yvon Lemieux, Raymond Quenneville, Robert Roy et Yvon St-Aubin. Afin de favoriser l'accès à la culture et plus particulièrement à cette collection, le Port travaille à la planification d'une exposition de l'ensemble des œuvres.

DÉCEMBRE

TROIS PROJETS COLLABORATIFS POUR HARMONISER LES OPÉRATIONS PORTUAIRES

Dans le cadre de l'entente de collaboration signée fin 2018 qui vise à améliorer leurs services portuaires respectifs ou communs, les ports de Montréal et de Trois-Rivières ont annoncé le déploiement de trois projets : la mise en place d'un portail extranet commun permettant d'encadrer l'arrivée des navires, l'harmonisation des pratiques et procédures et l'implantation d'une carte d'accès commune pour les travailleurs et visiteurs.



NOTRE IMPLICATION



INVESTISSEMENT COMMUNAUTAIRE SPÉCIAL - COVID-19

Le contexte de pandémie affecte la vie de tous, mais il s'avère encore plus difficile pour les gens dans le besoin. En juin, un don spécial a été octroyé à quatre organismes situés dans les premiers quartiers qui offrent de l'aide de première ligne. Il s'agit de COMSEP, Les Artisans de la Paix, Le Havre et Point de rue. Un don a également été effectué au fonds d'urgence et de relance de Centraide Mauricie qui vient en aide à plusieurs organismes de Trois-Rivières.



DON À MOISSON MAURICIE / CENTRE-DU-QUÉBEC

À l'approche de la période des Fêtes, le Port de Trois-Rivières a remis un montant de 2000 \$ à l'organisme Moisson Mauricie / Centre-du-Québec afin de soutenir les personnes et familles dans le besoin. Grâce à ce montant, 44 800 \$ en denrées ont été distribués dans notre région puisque chaque don de 10 \$ permet d'offrir 220 \$ de nourriture.



FESTIVAL INTERNATIONAL DANSECORE

Avec la pandémie, plusieurs événements ont dû annuler leur édition 2020. Les organisateurs du Festival Dansecore ont plutôt proposé une version 100 % virtuelle afin de rendre hommage à la danse pour une 26^e année. Le Port était présent à titre de partenaire pour soutenir leur initiative et tient à souligner le travail d'adaptation et d'innovation du festival.



GALA EDIS

Pour son édition 2020, le Port était partenaire du prix Implication dans le milieu du Gala Edis de la Jeune Chambre de la Mauricie. Nous tenons à féliciter la récipiendaire, madame Marie-Christine Vézina de la Fondation du Cégep de Trois-Rivières, pour son dévouement à la communauté.



DÉFI KAYAK DESGAGNÉS

Depuis quelques années, nous sommes partenaire du Défi kayak Desgagnés au profit de Jeunes musiciens du monde. Lors de cette 6^e édition, notre collègue Geneviève Allard a embarqué dans l'aventure et parcouru en solo le fleuve Saint-Laurent de Montréal à Québec en quatre jours.



Photo prise avant le déploiement des mesures sanitaires



Photo prise avant le déploiement des mesures sanitaires

GALA RADISSON - GAÉTAN BOIVIN, PERSONNALITÉ DE L'ANNÉE

Lors du 35^e Gala Radisson de la Chambre de commerce et d'industries de Trois-Rivières, notre président-directeur général, monsieur Gaétan Boivin, a reçu le prix Personnalité masculine de l'année. Cet honneur lui a été remis afin de souligner son entrepreneurship, ses réalisations et son engagement autant au sein du Port de Trois-Rivières que de la communauté trifluvienne.

GALA RADISSON

Pour ce même événement, le Port était partenaire du Radisson Coup de cœur - Fierté régionale qui a été remis à l'entreprise Menthes Rito. Ce Radisson soulignait la contribution de l'entreprise au développement économique de la ville par sa gestion, son souci du développement régional et l'intégration de l'innovation dans ses opérations.

COMMUNAUTÉ PORTUAIRE





Photos prises avant le déploiement des mesures sanitaires

TRAVAILLEURS PORTUAIRES

En décembre, nous avons tenu à souligner une fois de plus la contribution exceptionnelle des débardeurs du Port de Trois-Rivières. Nous sommes allés à leur rencontre, dans le respect des mesures de distanciation, afin de témoigner notre reconnaissance pour leur travail et leur dévouement en remettant à chacun un sac cadeau. Nous avons également profité de l'occasion pour échanger avec eux concernant le projet du Terminal 21.



DEUX IMMENSES PIÈCES DES PRODUITS D'ACIER HASON

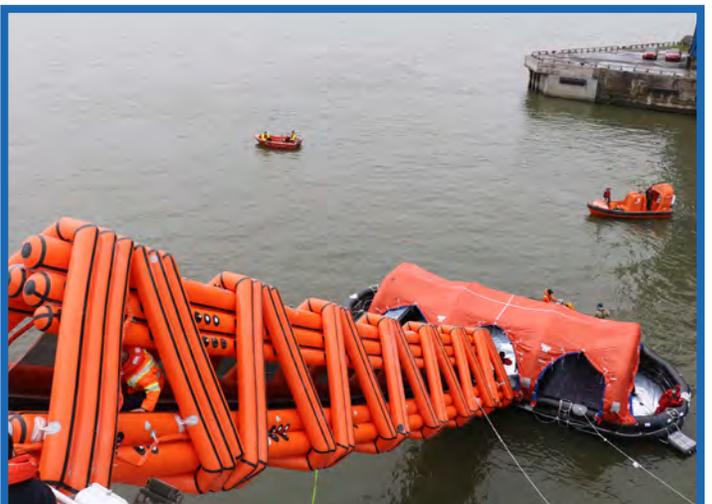
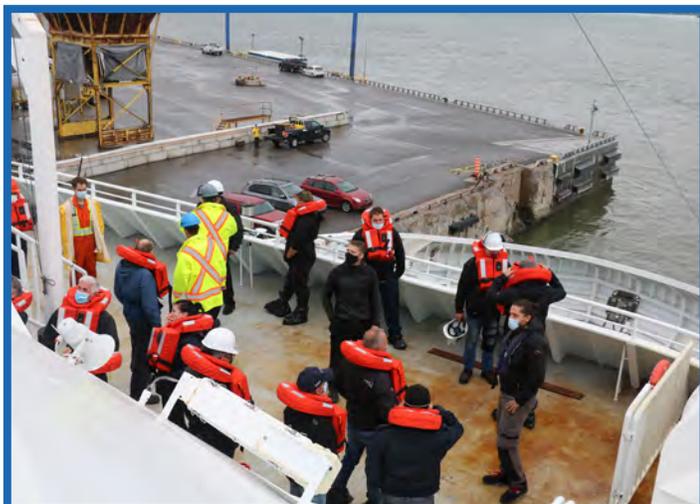
Première entreprise située dans la Zone Industriale-Portuaire de Trois-Rivières, Les Produits d'Acier Hason ont assemblé, en 2020, leurs premières pièces qui ont pris la route vers le Port pour être ensuite chargées sur des navires océaniques. Une multitude d'entreprises ont travaillé conjointement sous le leadership de Hason afin de livrer ces deux immenses projets. Un travail gigantesque et une réussite à la dimension des pièces transportées!

Les Produits d'Acier Hason est une entreprise de Lanoraie qui a choisi de construire une usine à Trois-Rivières afin d'y exploiter une unité de réception, d'entreposage et d'assemblage pour ses produits surdimensionnés.



EXERCICE DE DÉPLOIEMENT DES DISPOSITIFS D'ÉVACUATION EN MER

En collaboration avec la Société des traversiers du Québec, un exercice d'évacuation du navire a été effectué dans le bassin près des éleveurs. Nous avons assisté au déploiement des dispositifs d'évacuation en mer (DEM) sur le NM Saaremaa 1. Cette opération visait à assurer l'efficacité du processus d'évacuation en cas d'urgence.





LOGISTEC : UN NOUVEAU PRODUIT TRANSBORDÉ

Toujours soucieux d'offrir aux industriels l'accès à une gamme élargie de produits d'acier, le terminal de marchandises générales desservi par Logistec transborde dorénavant des barres d'acier d'armature abondamment utilisées dans l'industrie de la construction et les travaux d'infrastructures.



SOMAVRAC : CONSTRUCTION D'UNE STATION DE LAVAGE

Le Groupe Somavrac a entrepris en 2020 la construction d'une salle de lavage pour les équipements lourds servant à la manutention des produits de vrac. La mise en service de la station de lavage prévue pour 2021 permettra de minimiser les dispersions des produits dans le Port. Cette salle a été conçue de façon à récupérer les résidus de lavage afin de les valoriser.



SERVITANK : UTILISATION DE LA NOUVELLE STATION DE VRAC LIQUIDE

Aménagée au cours de l'année 2019, la nouvelle station de vrac liquide du terminal 13 a vu ses opérations de transbordement rail-route débuter au printemps 2020. Elle permet à Servitank d'ajouter le transport ferroviaire aux options de transport routier et maritime offerts à ses clients et ainsi étendre à l'Amérique du Nord les marchés desservis par son terminal de vrac liquide.



G3 : RÉPONDRE AUX BESOINS DE L'INDUSTRIE

Solidement implanté auprès des producteurs agricoles québécois pour l'exportation majoritairement de maïs et de soya, le terminal de G3 à Trois-Rivières leur offre également désormais un accès plus facile pour l'importation de produits qui viennent soutenir cette industrie agroalimentaire locale et assurer sa compétitivité.

ALCOA : UN PROJET D'ENVERGURE

En mai 2020, trois entreprises du Port, soit Alcoa, Groupe Océan et Logistec, ont été associées à un projet d'envergure touchant le transbordement d'un transformateur de 385 tonnes métriques, l'un des plus imposants à avoir lieu à Trois-Rivières. L'immense transformateur, arrivé par navire, a d'abord été transbordé sur une barge de Groupe Océan, qui est demeurée accostée au Port quelques jours, avant de se diriger vers le quai de Deschambault pour ensuite être transporté vers l'Aluminerie d'Alcoa à laquelle il était destiné. La coordination de cette opération maritime complexe a été assurée par l'équipe de Logistec.



COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE





ACCUEIL D'UNE STAGIAIRE DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES

L'APTR a accueilli Soraya Alda Guindo-Yayos, étudiante au baccalauréat en logistique de l'UQTR, dans le cadre d'un stage ayant comme objectif d'analyser les trafics réels et prévisionnels au Port grâce à diverses méthodes acquises durant ses cours.

Photo prise avant le déploiement des mesures sanitaires

REMISE D'UNE BOURSE À DEUX ÉTUDIANTS DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES

Maxime Larose et Martino Vidot, respectivement au baccalauréat en sciences biologiques et écologiques et à la maîtrise en science de la gestion à l'Université du Québec à Trois-Rivières, ont reçu une bourse d'excellence de la part du Port de Trois-Rivières.



Photo prise avant le déploiement des mesures sanitaires

STRATÉGIE DÉVELOPPEMENT DURABLE



SUIVI DU PLAN D'ACTION EN
DÉVELOPPEMENT DURABLE
BILAN 2020

INTRODUCTION

En collaboration avec ses manutentionnaires, l'Administration portuaire de Trois-Rivières (APTR) a déployé de nombreuses actions visant l'amélioration continue et le développement durable. Le Port de Trois-Rivières et son développement durable, c'est une approche au cœur des efforts entrepris depuis plusieurs années pour assurer un développement harmonieux et cohérent avec son voisinage.

Un port durable recherche le juste équilibre entre les sphères économique, sociale et environnementale dans son développement. En tant que Port urbain, les défis à relever sont quotidiens et motivent notre communauté portuaire à toujours faire mieux.

Le Conseil d'administration et les Directions s'engagent à remplir la mission de l'APTR de maximiser les retombées économiques, sociales et environnementales de ses activités grâce à une saine gouvernance orientée par une vision durable. Cette section précise l'engagement de l'APTR à déployer des orientations cohérentes et pérennes encadrées de principes directeurs durables.

Un port durable apporte la prospérité économique par le biais du commerce et son positionnement dans le marché, il interagit dans une communauté engagée et active, il maintient l'intégrité de l'environnement afin de prospérer dans un environnement sain.

Notre engagement durable comprend différentes actions regroupées autour de six thèmes pour 2020.



DÉMARCHE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Dans le cadre de *Cap sur 2030*, une des orientations stratégiques de l'APTR porte sur l'amélioration de façon continue du bilan environnemental, social et économique des activités portuaires. L'APTR a ainsi choisi de mettre l'accent sur des orientations qui permettront de consolider les fondations d'une démarche de développement durable progressive et participative, qui répond aux défis actuels et qui aideront les générations futures à répondre aux défis à venir!

Ce rapport sur l'état d'avancement présente les actions réalisées au cours de 2020, mais cela ne s'arrête évidemment pas là. D'autres orientations vers le développement durable seront publiées au cours de l'année 2021.

Voici quelques exemples de l'intégration au quotidien des principes de développement durable au Port :

- Une transparence des activités du Port;
- L'autonomie financière afin d'assurer la pérennité des infrastructures;
- L'utilisation optimale des installations afin de soutenir les exportateurs et importateurs et maximiser les retombées économiques;
- Une approche collaborative entre les utilisateurs du Port pour assurer une amélioration continue des résultats environnementaux;
- La réalisation d'évaluations environnementales robustes et rigoureuses pour minimiser les impacts environnementaux des projets;
- Une utilisation efficace des espaces du Port pour répondre aux besoins sociaux et économiques en gardant une faible empreinte environnementale.

SYNTHÈSE DES ACTIONS MENÉES EN 2020

01

POURSUIVRE L'AMÉLIORATION CONSTANTE DE LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE POUR ASSURER UNE QUALITÉ D'AIR SAIN ET SÉCURITAIRE

02

ASSURER UN ENVIRONNEMENT STIMULANT ET SÉCURITAIRE POUR LES EMPLOYÉS ET UTILISATEURS DU PORT

03

PROMOUVOIR UNE CONSOMMATION ÉCORESPONSABLE ET RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT AINSI QUE LA RÉDUCTION DES DÉCHETS

04

PROMOUVOIR LES PRINCIPES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE PAR L'EXEMPLE

05

CONTRIBUER AUX DIMENSIONS ENVIRONNEMENTALE, SOCIALE ET ÉCONOMIQUE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE EN SOUTENANT LES COMMUNAUTÉS PORTUAIRE ET URBAINE

06

SE Doter d'infrastructures modernes et réduire les dépenses énergétiques

01

Poursuivre l'amélioration constante de la performance environnementale pour assurer une qualité d'air sain et sécuritaire

L'APTR a déployé un réseau d'outils pour son suivi environnemental (qualité de l'air, niveau sonore, vibrations et conditions météorologiques). Le réseau est constitué de quatre néphélomètres (moniteurs de poussières), de trois sonomètres (moniteurs de bruit), un géophone triaxial (moniteur de vibrations) et de trois stations météorologiques. Les données recueillies par les moniteurs sont ainsi synchronisées avec les indicateurs météorologiques (ex. : température, humidité relative, pression atmosphérique, vitesse du vent, quantité de pluie, etc.) permettant de poser des hypothèses sur la provenance des émissions. Ce réseau de moniteurs est déployé aux limites de la zone portuaire, soit à l'interface du site portuaire et de la communauté avoisinante.

Ces outils permettent à la communauté portuaire d'approfondir la connaissance des mesures générées, de compléter un processus de veille préventive efficace et d'initier des interventions rapides lorsque cela s'avère nécessaire. Ils permettent de plus de travailler, en collaboration avec nos manutentionnaires, à définir des indicateurs et convenir d'un plan d'action visant l'amélioration continue afin de combler les écarts entre la situation identifiée et celle désirée.



Localisation des moniteurs de suivi du Port

02 Assurer un environnement stimulant et sécuritaire pour les employés et utilisateurs du Port

Afin de renforcer la conformité réglementaire sur le territoire du Port, de nouvelles directives ont été mises en application au cours de l'année pour viser un environnement sécuritaire pour les utilisateurs du Port.

L'APTR a mis en application la directive **Pratiques et procédures** qui s'appliquent à tous les navires présents dans les eaux du Port de Trois-Rivières. Ces pratiques et ces procédures ont été élaborées pour promouvoir la sécurité, la sûreté et l'efficacité de la navigation ainsi que la protection de l'environnement dans les eaux territoriales du Port.

L'APTR a établi la **Procédure d'application de la Loi sur l'évaluation d'impact (LEI)** pour s'assurer que les aspects environnementaux et sociaux des nouveaux projets, activités ou types d'opérations, incluant la manutention de nouveaux produits, répondent aux exigences de la LEI. Les règles décrites dans cette Loi et ses règlements sont essentiels pour protéger notre environnement et nos collectivités, tout en veillant à ce que les projets durables puissent être réalisés.

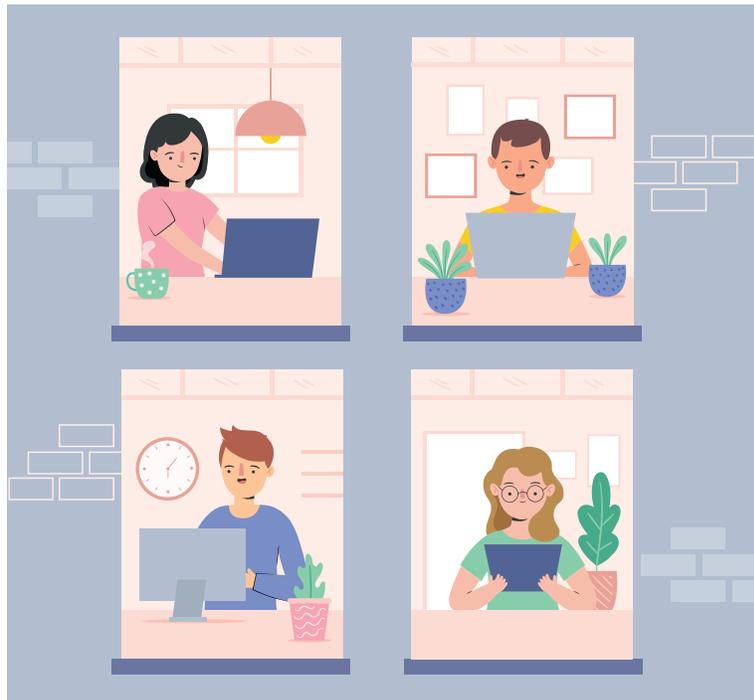
Pour soutenir les utilisateurs du Port, l'APTR a créé la **Procédure de déclaration d'une urgence environnementale**. Cette Procédure apporte une aide pour déterminer les urgences environnementales et déversements rapportés et bien définir quand ils sont susceptibles d'entraîner des impacts environnementaux importants.

Le **Guide des bonnes pratiques environnementales et opérationnelles** incite la communauté portuaire à l'application de pratiques durables pour gérer les conflits d'usage. C'est un défi primordial et quotidien de concilier les activités industrielles avec l'environnement urbain adjacent. Pour gérer les conflits d'usage et les harmoniser davantage dans un Port urbain, l'APTR préconise l'application de bonnes pratiques environnementales et opérationnelles visant à réduire les nuisances. Il s'agit donc de faire connaître, promouvoir et inciter à l'application de bonnes pratiques, ainsi que d'encourager l'implantation d'initiatives volontaires pour harmoniser les usages.

03 Promouvoir une consommation écoresponsable et respectueuse de l'environnement ainsi que la réduction des déchets

L'APTR a procédé cette année à l'installation de deux bornes de recharge électrique pour véhicules au stationnement de son bâtiment administratif. Accessibles aux employés, clients et partenaires en visite à l'APTR, ces bornes encouragent l'utilisation de véhicules électriques ou hybrides ayant un impact réduit sur l'environnement.

La crise sanitaire combinée à la résilience de notre organisation ont également entraîné des changements et mesures d'ajustement qui résultent à une réduction des effets sur les changements climatiques des systèmes naturels et humains. Le télétravail imposé à la majorité des employés de l'APTR fait sans contredit diminuer l'empreinte carbone en réduisant l'énergie utilisée dans les bureaux, la consommation de papier et les émissions de gaz émis lors des déplacements pour le travail.



04 Promouvoir les principes de développement durable par l'exemple

L'APTR souhaite démontrer son implication et valoriser des pratiques exemplaires soutenant les principes d'un développement plus durable pour le Port. Ainsi, en 2020, elle a adhéré aux orientations de l'Agenda 2030 de l'Association internationale villes et ports (AIVP). Il s'agit de la première initiative mondiale qui adapte les objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations Unies (ONU) dans le contexte spécifique des relations Ville-Port. L'Agenda AIVP 2030 replace ces objectifs de gouvernance mondiale dans le contexte des villes portuaires afin d'aider les acteurs urbains et portuaires à élaborer des projets et des plans d'action qui contribuent à promouvoir le développement durable et les relations Ville-Port. Par son adhésion, l'APTR vise à mobiliser et à se développer autour des principes mondiaux de développement durable.



05

Contribuer aux dimensions environnementale, sociale et économique du développement durable en soutenant les communautés portuaire et urbaine

Un Port urbain comme le nôtre doit, de façon incontournable, participer à améliorer la capacité de notre société à assurer le bien-être de tous. Et c'est pourquoi l'APTR contribue à la réduction des inégalités sociales en supportant des fondations et organismes dédiés à cette cause, voire même en réalisant directement des projets. Plusieurs membres de l'équipe accordent également du temps bénévole à diverses causes et ces implications sont encouragées.

Avec le contexte de pandémie qui a prévalu en 2020 et la pression supplémentaire qu'il a apporté pour les gens dans le besoin, l'APTR a débloqué un budget spécial pour soutenir des organismes situés dans les premiers quartiers et offrant de l'aide de première ligne.

Un autre moyen visant à ce que le milieu local retire des bénéfices de la présence du Port est précisé dans la politique d'achat de l'APTR. En effet, cette politique prévoit que l'achat et l'utilisation du savoir-faire local doivent être favorisés, en plus d'accorder une préséance aux produits issus du commerce équitable.

Les relations avec les communautés autochtones sont également importantes pour le Port et des liens solides, basés sur la confiance mutuelle, ont été créés. Elles sont non seulement consultées dans le cadre du développement du Port, mais elles sont aussi devenues des partenaires dans la réalisation de projets.

Du point de vue économique, le Port soutient plus de 2000 emplois directs, indirects et induits et ses retombées économiques annuelles s'élèvent à près de 220 M\$. En 2020, 3,3 millions de tonnes métriques de marchandises y ont transité pour un commerce évalué à 3,6 milliards de dollars.

Il entretient des liaisons maritimes avec quelque 125 ports dans 50 pays et dessert des entreprises de plusieurs régions du Québec (76 % du tonnage), de l'Ontario (20 %), de l'Ouest canadien (2 %) et d'ailleurs en Amérique du Nord (2 %). Il répond aux besoins de nombreux secteurs clés de l'économie canadienne, soit les industries manufacturières (43 % du tonnage), agroalimentaires (26 %), minières (25 %) et énergétiques (6 %).

Notons que la pénurie de main-d'œuvre qui prévaut au Québec n'épargne malheureusement pas le Port de Trois-Rivières et la communauté portuaire a poursuivi ses efforts de recrutement au cours de la dernière année. Cette problématique est toutefois directement liée à une situation des plus positives, soit la croissance considérable des activités que connaissent nos partenaires manutentionnaires.

06 Se doter d'infrastructures modernes et réduire les dépenses énergétiques

La lutte aux changements climatiques dépasse largement le mandat des gouvernements. Elle est l'affaire de tous. C'est pourquoi le Port de Trois-Rivières fait le choix d'agir pour protéger le climat, mais aussi pour se tailler une place dans le marché de la croissance économique propre et énergétique.

Le monde entier reconnaît le caractère inévitable du virage vers l'énergie propre et la réduction des dépenses énergétiques, entraînant une mutation des marchés vers des économies à plus faible consommation de carbone. Pour demeurer concurrentielle, l'APTR doit exercer un leadership fort afin d'encourager les utilisateurs et clients du Port à faire de bons choix énergétiques, en réduisant les déchets et en investissant dans le renouvellement des sources d'énergie.

En intégrant sa stratégie de carboneutralité à même son plan stratégique *Cap sur 2030*, l'APTR vise la prise d'actions concrètes pour réduire la contribution des activités portuaires aux émissions de GES et atteindre l'objectif cible d'être un Port carboneutre.

Les actions prises pour atteindre la carboneutralité stimuleront inévitablement des investissements dans l'innovation, car plusieurs changements seront induits par des innovations technologiques comme les voitures électriques, les énergies nouvelles ou renouvelables, les bâtiments durables, de même que l'intelligence artificielle qui viendra assister la gestion de l'énergie.

Déjà nos fonds d'investissement en Innovation et Environnement, annoncés en 2019, constituent des actions qui s'inscrivent dans la stratégie de carboneutralité.





L'APTR travaille constamment à améliorer ses pratiques de gestion durable. Consciente de ses responsabilités en matière de protection de l'environnement et de développement durable, elle veille à ce que l'ensemble des activités se déroule en visant un Port durable en constante amélioration de sa performance. Il s'agit d'actions concrètes que le Port, aidé de sa communauté, a réalisées afin de créer une économie durable, de protéger l'environnement et d'améliorer le bien-être des citoyens, des travailleurs et des utilisateurs.

Dans le cadre de la planification stratégique *Cap sur 2030*, l'APTR s'engage à réaliser des projets qui devront de façon incontournable : respecter les principes du développement durable, être avant-gardistes, refléter la dimension urbaine du Port et être économiquement viables pour assurer sa pérennité. Il est tout à fait possible d'intégrer efficacement et de façon novatrice les aspects environnementaux, sociaux et économiques du développement durable dans les nouvelles constructions, tout en assurant une autosuffisance financière.

ÉTATS FINANCIERS



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres du conseil d'administration de
l'Administration portuaire de Trois-Rivières,

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 décembre 2020, et l'état résumé du résultat net et du résultat global pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que la note complémentaire, sont tirés des états financiers audités de l'**ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES** (Administration) pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des critères décrits à la note 1.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les normes internationales d'information financière. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 21 avril 2021.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés sur la base des critères décrits à la note 1.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810 « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

*Mallette S.E.N.C.R.L.*¹

Mallette S.E.N.C.R.L.
Société de comptables professionnels agréés

Trois-Rivières, Canada
Le 30 avril 2021

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A111750

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 31 décembre

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
ACTIF		
ACTIFS COURANTS		
Encaisse	878 624	2 457 782
Créances	2 280 388	1 470 572
Subvention à recevoir	175 061	223 346
Frais payés d'avance	83 134	64 588
Placements au coût amorti échéant au cours du prochain exercice	10 821 319	7 880 399
	<u>14 238 526</u>	<u>12 096 687</u>
ACTIFS NON COURANTS		
Subvention à recevoir	3 957 325	4 078 853
Placements	16 960 385	19 446 600
Immobilisations corporelles	77 832 096	77 129 611
Collection	193 000	153 000
Actif au titre des prestations définies	-	329 400
	<u>98 942 806</u>	<u>101 137 464</u>
	<u>113 181 332</u>	<u>113 234 151</u>
PASSIF		
PASSIFS COURANTS		
Dettes d'exploitation	1 621 734	1 312 276
Produits reportés	2 597	13 689
Partie à court terme des obligations locatives	44 360	-
Emprunts à être refinancés au cours du prochain exercice	13 544 520	15 711 612
	<u>15 213 211</u>	<u>17 037 577</u>
PASSIFS NON COURANTS		
Obligations locatives	172 907	-
Passif au titre des prestations définies	52 300	-
Subventions différées	23 886 854	24 544 826
	<u>39 325 272</u>	<u>41 582 403</u>
AVOIR DE L'ADMINISTRATION		
Surplus d'apport	27 048 441	27 048 441
Résultats non distribués	47 448 479	45 086 407
Affecté	686 740	500 000
Cumul des autres éléments du résultat global	(1 327 600)	(983 100)
	<u>73 856 060</u>	<u>71 651 748</u>
	<u>113 181 332</u>	<u>113 234 151</u>

Pour le Conseil d'administration :

_____, présidente du conseil d'administration

_____, président-directeur général

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT RÉSUMÉ DU RÉSULTAT NET ET DU RÉSULTAT GLOBAL
pour l'exercice terminé le 31 décembre

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Services portuaires	6 600 872	6 465 902
Locations	3 393 886	3 180 571
	<u>9 994 758</u>	<u>9 646 473</u>
CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires et charges sociales	2 656 462	2 480 579
Entretien et réparations	1 175 509	767 543
Honoraires professionnels	349 392	339 475
Paieement en remplacement d'impôts et taxes municipales	196 908	215 586
Projets Innovation et Environnement – aide financière	313 260	-
Amortissements – immobilisations corporelles	2 758 479	2 578 850
Amortissements – subventions différées	(657 972)	(645 597)
Autres charges d'exploitation et d'administration	858 866	1 108 368
	<u>7 650 904</u>	<u>6 844 804</u>
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 343 854	2 801 669
Revenus d'intérêts	614 482	882 545
Intérêts débiteurs sur emprunt	(181 953)	(401 644)
Frais sur les revenus bruts	(227 571)	(223 587)
RÉSULTAT NET	2 548 812	3 058 983
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
Éléments qui ne sont pas susceptibles d'être reclassés ultérieurement au résultat net :		
Pertes actuarielles du régime à prestations définies	(344 500)	(141 900)
RÉSULTAT GLOBAL	2 263 712	2 917 083

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
NOTE COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS
Au 31 décembre 2020

1. Critères appliqués pour la présentation des états financiers résumés

Les présents états financiers résumés sont tirés des états financiers audités préparés conformément aux normes internationales d'information financière, au 31 décembre 2020, et pour l'exercice terminé à cette date.

La préparation des états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les informations qui auront à y être reflétées afin qu'ils soient cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers audités ou qu'ils constituent, dans leurs aspects significatifs, un résumé fidèle de ces états.

La direction a préparé les présents états financiers résumés selon les critères suivants :

- Les états financiers résumés comprennent l'état résumé de la situation financière et l'état résumé du résultat net et du résultat global;
- Les informations comprises dans les états financiers résumés concordent avec les informations correspondantes dans les états financiers audités;
- Les notes complémentaires qui détaillent les postes des états financiers ne sont pas reproduites.

Il est possible d'obtenir les états financiers audités de l'Administration portuaire de Trois-Rivières sur demande, en communiquant avec la direction de l'Administration.

CONCLUSION

Sans contredit l'année 2020 fut synonyme de résilience et d'adaptation pour le Port et ses partenaires. Malgré toutes les embûches rencontrées, la communauté portuaire a su faire preuve d'innovation et de détermination pour faire de 2020 un succès en termes de marchandises manutentionnées, mais aussi en prenant soin de renforcer son implication auprès des organismes communautaires dans le besoin.

Résolument tourné vers l'avenir, le Port poursuit aussi son déploiement de *Cap sur 2030* en 2021 avec entre autres son projet d'une ampleur inégalée à ce jour : le Terminal 21. Ce terminal lui permettra d'accroître sa compétitivité et celle de ses partenaires sur les marchés mondiaux; et de perpétuer son rôle de levier économique pour notre région. L'innovation et le développement durable sont les pierres angulaires de ce projet majeur, et le meilleur du savoir collectif des acteurs de la communauté portuaire et du milieu de la recherche sera mis à profit afin de concevoir un terminal qui relèvera les défis de performance d'aujourd'hui et de demain.

Plus que jamais ralliés par la vision « *Être un port urbain innovant, générateur de croissance, au cœur d'une chaîne logistique compétitive* », nous sommes très enthousiastes à l'idée de poursuivre cette belle collaboration avec nos partenaires pour assurer certes la pérennité du Port mais également en tenant compte des générations à venir.